

2019

التقرير السنوي

المحتوي

- 8. كلمـة رئيس مجلس الإدارة
- 14. كلمة الرئيس التنفيذي . للمجموعـة والعضـو المنتدب

20. كلمـة الرئيس المالي 22. الأداء المالي ليام 2019

الاستثمارات البديلة والبنية التحتية

التنفيذي للشؤون المؤسسية والموارد البشرية

62. الاستثمار بمسؤولية

- 29. كلمة الرئيس التنفيذي

 - 33. نظرة على القطاع

التكنولوجيا والصناعة والتعدين

- 35. كلمة الرئيس التنفيذي

البترول والبتروكيماويات

- 43. كلمة الرئيس التنفيذي

 - 47. نظرة على القطاع

صناعة الطيران والطاقة النظيفة وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات

- 49. كلمة الرئيس التنفيذي
 - 50. صفقة استر اتبحية
 - 52. نظرة على القطاع

مجلس أبوظبي للاستثمار





صاحب السمو الشيخ محمد بن زاید آل نهیان

ولي عهد أبوظبي، نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة

لقد أرسى الوالد المؤسس، المغفور له بإذن الله الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان، رؤية مستقبلية سحيدة لدولة الإمارات ترتكز على قيم التعاون والتنمية البشرية

وقد تجلت أهميـة هذه الرؤية، ودور دولة الإمارات كدولـة ذات حضور فاعل على الساحة الدولية، حين توحدت جهود المجتمع الدولي لمواجهة جائحة فيروس كورونا

فالتعاون الدولي والمبادرة يجب أن تكون لهما الأولوية، وأن تتضافر جهود الجميع من أجل التعافي من الآثار الصحية والاقتصادية لغيروس كورونا.

إن التحديات التي تواجه المجتمعات اليـوم تظهر بوضوح الـدور المحوري الذي يقوم به محلياً وعالمياً من أجل المساهمة في بنّاء مستقبل مستدامٌ.

لقد ساهمت مبادلة، بناءً على توجيهات صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان، رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة، حاكم أبوظبي (حفظه الله)، في بناء اقتصادنا غير النفطي، وتعزيز حضورنا العالميّ، كما ساهمت في إعداد جيل جديد من القَّادة الإمار اتيين.

ولا شك أن رؤيتنا المحلية للخمسين سنة القادمة أكثر طموحاً، حيث نأمل في أن نرى مبادلة وهي تستثمر وتؤسس شراكات في أبرز المجالات التي تقود عمليات التنمية والابتكار على مستوى العالم من أجل خلق الفرّص لأجيال المستقبل.

ومـن خلال هذا الدور، سـتحافظ مبادلة على مكانتها كشـريك اسـتثمار عالمي موثوق ومرن، وتساهم في تحقيقِ القيمة في مناطق عملياتها والاستَّثمار في القطاعات التي تلعَّب دوراً مهماً في تُعزيز التقدم على

لقد كان عام 2019 علامة مميزة في مسيرة مبادلة، ونحن فخورون بما حققته من تقدم، والمكانة التي اكتسبتها كمؤسسة موثوقة ذات توجه

ومما لا شك فيه أن كل هذا النجاح لـم يكن ليتحقق لـولا الجهود الدؤوبة والمخلصة التي بذلها جميع موظفي مبادلة وزملاؤهم في شبكة شراكاتنا العالميـة. وهـذاّ يؤكد أن قـوة مبادلـةٌ وإمكانياتها الحقيقيـةٌ إنما تكمن في كادرها البشرى المتميز.

صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان

ولى عَهَدَ أَبُوظِبِي، نَاتُبُ القَائَدَ الأَعلَى للقَوَّاتَ المسلَّحَةَ لدولةَ الإمارات العربية المتحدة



"ساهمت مبادلة، من خلال استثماراتها داخل الدولة وخارجها، في إرساء أسس قوية لاقتصادنا غير النفطي، حيث أنشأت قطاعات جديدة تماماً وعملت على تطويرها، ووفرت البنية التحتية اللازمة لرفاهية المجتمع الإماراتي وازدهار الاقتصاد المحلي."

نائب رئيس مجلس الوزراء، وزير شــؤون الرئاسـة بدولة الإمـارات العربية المتحدة

تحت قيادة صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، ولي عهد أبوظبي، ناثب على تحقيق رؤيةُ المغفور له الشيّدة زايد بن سلطان آل نهيان، من خلال خلق الفرص للمواطنين وتعزيز حضورنا العالمي لمصلحة الأجيال القادمة.

لقد ظلت مبادلة منذ أكثر من عقدين من الزمان تساهم مساهمة قيُمة في . تحقيـق طموحـات دولتنا، وما تزال ماضية في طريـق التقدم والنمو.

فقد ساهمت مبادلة، من خلال استثماراتها داخل الدولة وخارجها، في إرساء على تطويرها، ووفرت البنيّة التحتّية اللازمة لرفاهية المجتّم الإماراتي وازدهار

وقد كانت مبادلة للرعاية الصحية في طليعة المبادرين في تلك الجهود على المستوى المحلى، فيما بادرت الشركّات التابعة لمبادلة داخل الدولة وخارجها بتقديم مساهمات متنوعة للتصدى لهذه الأزمة، في تجسيد حي لقيمنا

فقد أطلقت شركات المجموعة العديد من المبادرات، من بينها تقديم الدعم للعملاء والمجتمعات، وتوفير وسائل الاتصال الرقمي والإمدادات الطبية الحيوية. وتطوير اللقاحات، وتطبيق تقنيات البيانات الكبيرة في مجال البحوث الطبية وتوفيـر الرعاية الصحية.

وعقب تجاوزنا لهذه الأزمة، ستواصل استثمارات مبادلة وشراكاتها مع أبرز

سمو الشيخ منصور بن زايد آل نهيان نائب رئيس مجلس الوزراء، وزير شؤون الرئاسة بدولة الإمارات العربية المتحدة



الإلتزام بأعلى معايير التميز والحوكمة المؤسسية.

يتولى مجلس الإدارة في شركة مبادلة للاستثمار مسؤولية تحديد التوجه الاستراتيجي للشركة ومراقبة الأداء والحوكمة المؤسسية، وضمان تلبية الشركة لأولويات التنمية والتنوع الاقتصادى لحكومة أبوظبي.

تساهم "مبادلة" في جهود أبوظبي الرامية لتعزيز النمو الاقتصادي في العديد من القطاعات، كما تستفيد من الدعم المستمر من الجهة المالكة، وهي حكومة أبوظبي.



بن زاید آل نهیان

نائب رئيس مجلس الوزراء، وزير شؤون الرئاسة بدولة الإمارات العربية المتحدة

نائب رئيس مجلس الإدارة

يشغل سموالشيخ منصوربن زايدآل نهيان منصب نائب رئيس مجلس الوزراء، وهو وزير شؤون الرئاسة في دولة الإمارات العربية

ويرأس سموه المجلس الوزاري للتنمية، وجهاز الإمارات للاستثمار، وصندوق أبوظبي للتنمية.

وهو عضو المجلس الأعلى للبترول، وإلى جانب ذلك، يشغل سموه عضوية عدد من مجالس الإدارة لجهات ومؤسسات استثمارية



معالى محمد أحمد البواردى

وزير الدولة لشؤون الدفاع في دولة الإمارات

يشغل معالى محمد أحمد البواردي منصب وزير دولة لشؤون ... الدفاع في دولة الإمارات العربية المتحدة، وإلى جانب ذلك، يشغل مناصب رُسمية رَفيعة في إمارة أبوظبي، مُنَهَا ناتُب رئيس مجلس إدارة شركة "دولفين للطاقّة"، وعضو مجّلس الإدارة في شركة

وبالإضافة إلى ذلك، يتولى معاليه منصب نائب رئيس مجلس الإدارة لَهيئَة البيئَةَ – أبوظبي، ونائب رئيس مجلس الإدارة فِي كلِ من صندوق محمد بن زايدٌ للمحافظة على الكاثّناتُ الْحيِّلةُ، والصُّندوّوق الدوليّ للحفاظ على الحبارى – أبوظبي، وهو عضو مجلس الأمناء في حامعة أبوظبي.

يحمل معاليه شهادة بكالوريوس في التاريخ والعلوم السياسية من جاَّمعة لويس آند كلارك في الولايات المتحدة الأمريكية.



معالى سهيل محمد فرج المزروعي

وزير الطاقة والصناعة في دولة الإمارات العربية المتحدة

يشغل معالى سهيل محمد فرج المزروعي منصب وزير الطاقة ... والصناعة في دولة الإمار ات العربية المتّحدة منذ عام 2013.

تقلد معاليه عدداً من المناصِب الرفيعة في القطاعين الحكوِمي والخاص، حيث يشغلُ حالياً منصبُ رثيس مُجلس إُدارَة الهيئَة " الاتحادية للكهرباء والماء، ونائب رئيس مجلس إدارة مؤسسة الإمارات للطاقة النووية، ونائب رئيس مجلس إذارة شركة "براكة 1 ۚ وَناتَٰب رئيس مجلِّسٌ إِدَّارة شُرِّكة "نَواة للطَّاقَة"، بالإضَّافة إلَّى كُونَه عَضُوفي المجلسُ الأُعلى للبتروّل لإمارة أبوظبي، وعضوفي مجلس إدارة شركة "دولفين للطاقة". كما يشغل معاليه عضويّة كلٍ من اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة ولجنة التّحقيق والمخاطّر والأمتثال في شركة مبادلة للاستثمار.

يحمل معاليه شهادة بكالوريوس في العلوم الهندسية البترولية من حامعة تولسا بالولايات المتحدة لأمريكية.



عبدالحميد بالدم

محافظ مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزى

يشغل معالي عبدالحميد سعيد منصب محافظ مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي والعضو المنتدب لشركة "ريم للاستَثمار"، وعضو في مجلس إدارة القناة الإخبارية "سكاي نيوز عربية"، وعضو مجلس إدارة شركة أبوظبي التنموية القابضة، كما يشغل عضوية كل من اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة ولجنة التدقيق والمُخاطرُ والأمتثال في شركة مبادلة للأستثمار.

وشغل معاليه سابقاً منصب المدير التنفيذي والعضو المنتدب لَمجمُوعة بنَك أبوطبي الأول، كما تُولي مناصَّب عديدة في 'سيتي بنك"، ويمتلك خبرة تزيَّد عن 35 عاماً في مجال العمل المُصرفي

معالى عبدالحميد سعيد حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة أريز ونا بالولايات المتحدة الأمريكية.



يشغل محمود إبراهيم المحمود منصب الرئيس التنفيذي لشركة إي دي إس القابضة"، وهي شركة خاصة متخصصة بالخدمات الماليَّة، ومقرها أبوظبي، بالإضافة إلى منصبه كر تُيس تنفيذي لمجلس إدارة "إي دي إسّ سكيوريتيز" المتخصصة في مجال التداول في الأُسوَّاق الْعَالَمِية. كما يَشْغَل عضوية مجلَّس إدارة

تولى مناصب رفيعة في عدد من المؤسسات والشركات في إمارة

ويحمل محمود المحمود شهادة البكالوريوس في علوم إدارة الأعمال، ودرجة الماجستير في الأعمال الدولية من جَامعة ويبستر بجنیف فی سویسرا.



محمود إبراهيم المحمود

شركة الاتّحاد للمعلومات الائتمانية.

اُبُوطَبِي، ومنها جَهاز اُبوطبي للاستثمار، كما تقلُد منصب الرَّئيسُ التنفيذَى والعضو المنتدب، وعضوية مجلس الإدارة في شركة "القدرة الْقابضة" العاملة في مجال التطوير والاستثمار



خلدون خليفة المبارك

الرئيس التنفيذى للمجموعة والعضو المنتدب

يشغل خلدون خليفة المبارك منصب الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب في شركة مبادلة للاستثمار، ويتولى بحكم هذا المنصب، مسؤولية الإشراف على استراتيجية عمل الشركة، ومواءمتها مع جهود حكومة أبوظبي الرامية لبناء اقتصاد متنوع ومستدام ومتكامل مع الاقتصاد العالمي. كما يشغل عضوية اللجنة التنفيذية في مجلس إدارة الشركّة.

يتولى خلدون العديد من المناصب الحكومية من بينها منصب المبعوث الخاص لرئيس الدولة إلى الصين، وعضوية المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي، ورثاسة جهاز الشؤون التنفيذية. الذي يقدم الاستشارات المتَّعلَقة بالسياسات الاستراتيجية إلى رئيَّس المجلس التنفيذي للإمارة، كما أنه عضوفي المجلس الأعلى

وبالإضافة إلى ذلك، يتولى خلدون رئاسة مجلس الإدارة في العديد من المؤسسات والشركات البارزة، من بينها مؤسسة الإمارات للطاقة النووية، وبنك أبوظبي التَّجَارِي وشَرِكة الإِّمارات العَالمِّية للألمنيوم، ومجموعة سيتي لكرة القدم.

ويشغل خلدون منصب الرئيس المشارك لملتقى أبوظبي سنغافور ة للأعمال، كما أنَّه عَضو محلس أمناء حامعةٌ نيوبورك-



ولى عهد أبوظبي، نائب القائد الأعلى للقوات - - " المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة

والتشريعية في أبوظبي، ودولة الإمارات العربية المتحدة.

ر تُبس محلس الإدارة

خلدون خليفة المبارك

شكّل عام 2019 علامـة فارقة في مسيرة مبادلة، ليس فقط لأنه كان أفضل عام في تاريخ الشركة من ناحية الأداء ولكن أيضاً لأننا أكملنا فيه التحول إلى شركة استثمار عالمية تعمل تحت اسم شركة مبادلة للاستثمار.

فقد أصبحت مبادلة اليوم مؤسسة عالمية تتميز بالتنوع والمرونة. وتستند استراتيجيتنا إلى نهج متوازن في التعامل مع المخاطر والتقلبات السلبية، والسلاسة والقدرة على بيع الأصول واستثمار الفرص الجديدة وفق تقديرات

كذلك تمكنًا من تعزيز حضور نا العالمي، حيث أصبحت لدينا الآن مكاتب في كل من نیوپورك وسان فرانسیسكو وموسّكو وریو دی جانیرو، إضافة إلى مكتّب مشترك في هونغ كونغ، وتواجد على الأرض في لندن. وسيساعدنا هذا الانتشار على أن نكوَّن قريبيـن من أسـواقنا وبالتالى تتيَّح لنا الاسـتثمار في الغرص الجديدة ــ بطريقة أكثر فاعلية والتواصل المباشـر مَّع شـركاتُنا المحليين. ``

في عام 2019 أصبحت تحديات التغير المناخي أكثر وضوحاً، وبرزت أهمية التَحول المحروس إلى مصادر الطاقة المستدامة. لقد بادرنا منذ عام 2006 بإنشاء شركة 'مصدر' لكي تصبح رائدة في مجال الطاقة النظيفة وتكنولوجيـا الاسـتدامة، ولعـل من الشـواهد على التّزامنـا العميق بالطاقة المستدامة أن هذه الشركة تعمل اليوم في 25 دولة في مختلف مناطق

من أهم أولوياتنا العمل على جعل أبوظبى مركزاً حيوياً للتكنولوجيا والابتكار في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وقد ساهم التزام مبادلة نحو منصة Hub71 للتكنولوجيا في مساعدة العديد من المستثمرين البارزين في مجال التكنولوجيا وأصحاب الابتكارات على تأسيس أعمال لهم في إمارة أبوظبي خلال العام.

لقد ظلت مبادلة عبر السنوات تحقق القيمة لدولة الامبارات وللمحتمعات المحليـة في المناطـق التي نسـتثمر فيها في مختلف أنحاء العالم. وسـوف يظل ذلك في طليعة أولوياتنا، خاصة ونحن نسعى لتجاوز تحديات جائحة كوفيد-19.

ولا بد لى من أن أتوجه بالشكر والتقدير لموظفينا، وخاصة العاملين في وخاصة خلال هذه الأزمة.

وأنا على يقين بأننا سنكتسب المزيد من القوة ما دمنـا نعمل يداً واحدة.

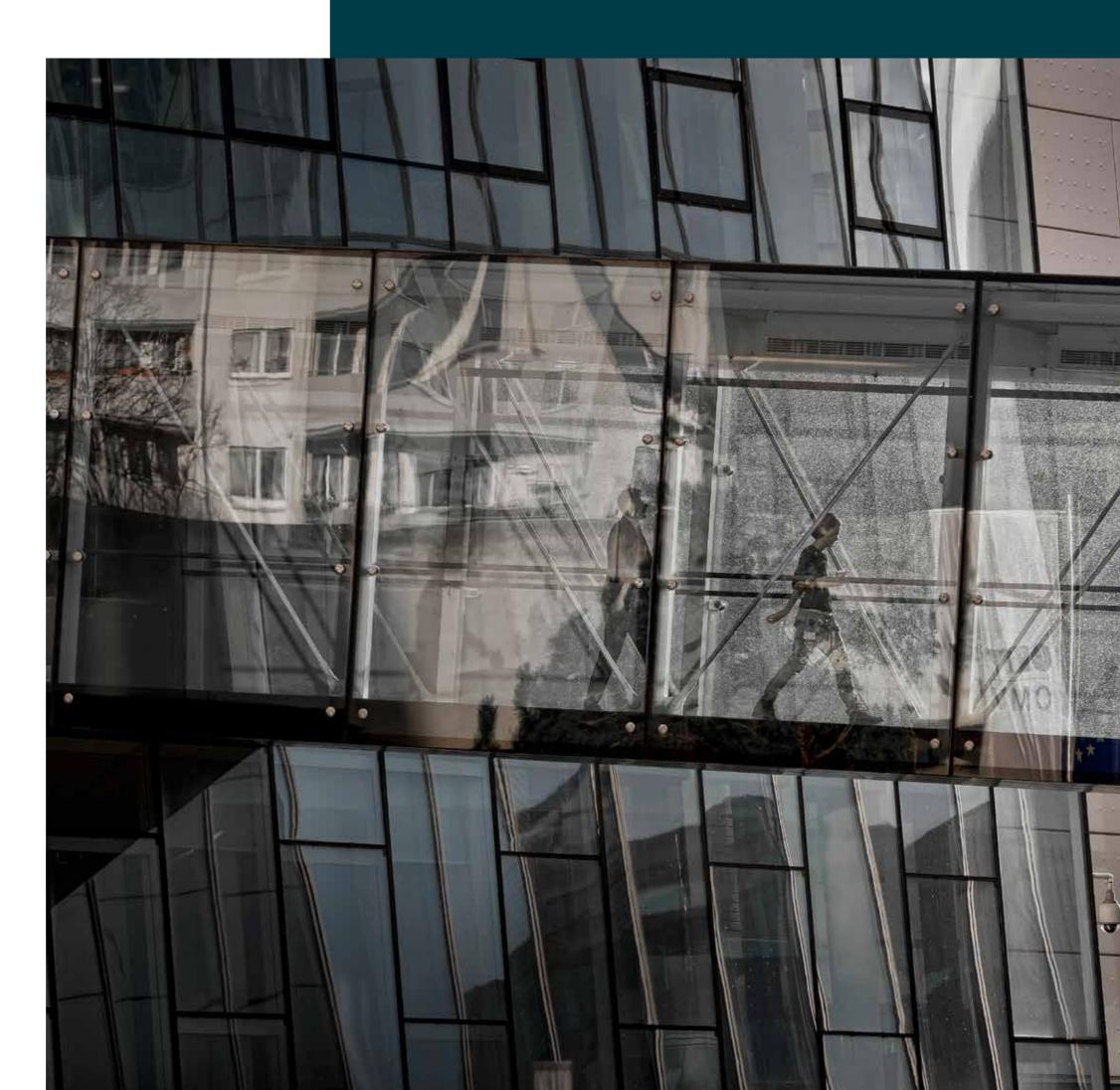
الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب



"أصيحات مبادلة البوم مؤسسة عالمية تتميز بالتنوع والمرونة.

وتستند استراتيجيتنا إلى نهج متوازن في التعامل مع المخاطر والتقلبات السلبية، والسلاسة والقدرة على بيع الأصول واستثمار

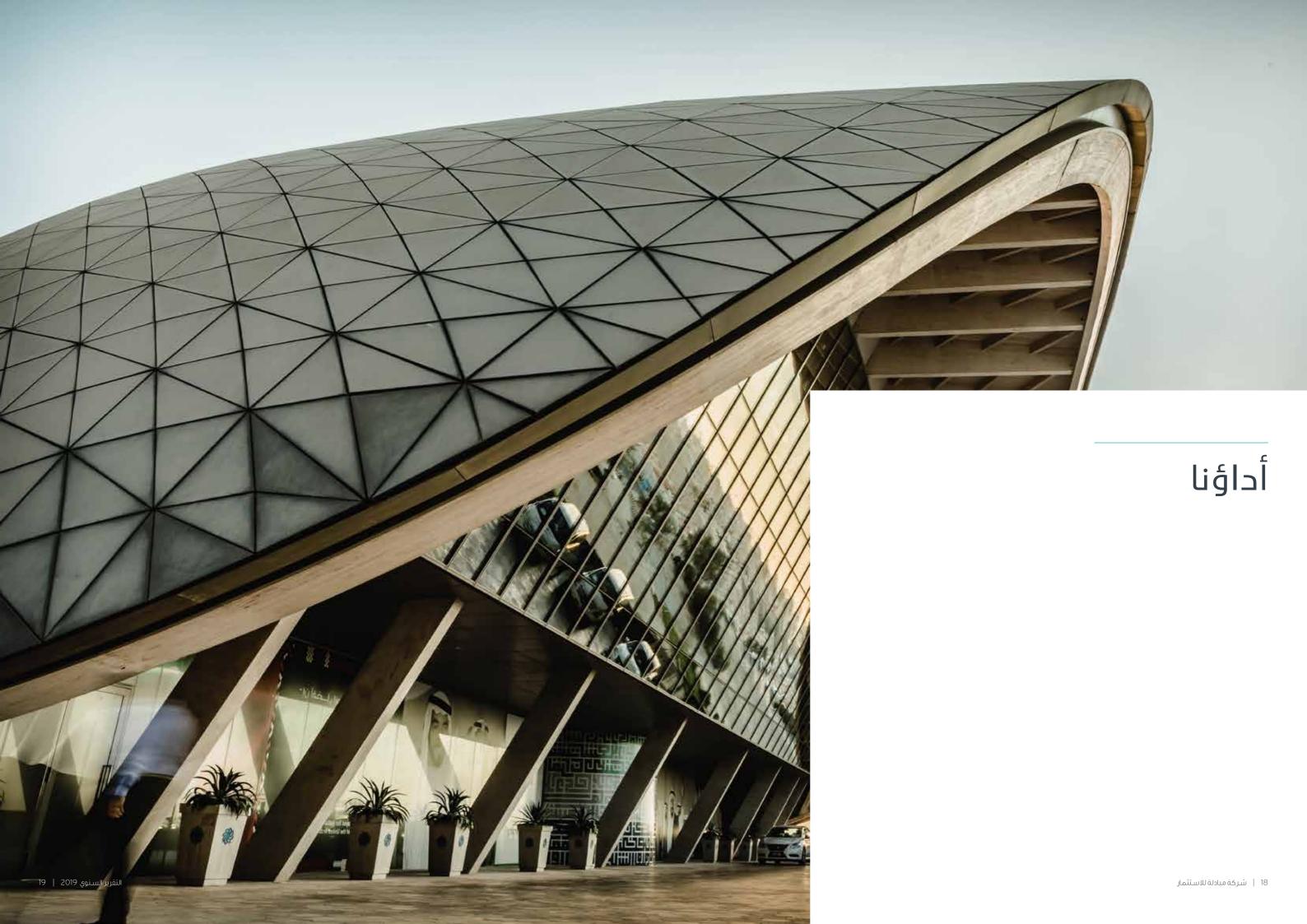
الفرص الحديدة وفق تقديرات مناسبة للقيمة."



استراتيجيتنا

تهدف استر اتيجيتنا الخمسية إلى تطوير وإدارة محفظة مرنة ومتنوعة، مهمتها تحقيق عوائد مالية مستدامة، دعماً للأهداف الاستر اتيجية لحكومة أبوظبي والرامية لبناء اقتصاد متنوع ومتكامل مع الاقتصاد العالمي.

... وباعتبارنا مستثمراً مسؤولاً، فإننا نستثمر من أجل تحقيق عوائد مالية على المدى البعيد وإحداث تأثير إيجابي مستدام في المجتمعات في مناطق استثماراتنا، مغ الالتزام المستمر بتنمية وإدارة محفظة مرنة ومتنوعة بما يحقق المنفعة للجهة المالكة.



"ساهم في هذه النتائج، الأداء القوي لمحفظة الاستثمارات في الأسهم العامة وصناديقنا الاستثمارية، والتي حققت مكاسب كبيرة، بالإضافة إلى النمو المستمر لأصولنا في مختلف القطاعات."

كارلوس عبيد

حققت مبادلة أداءَ قوياً خلال عام 2019 حيث واصلت محفظة شركاتها العالمية والمتنوعة تحقيق عوائد إيجابية. وقد وصل إجمالي الدخل الشامل إلى 53 مليار درهم إماراتي، بالمقارنة مع 12.5 مليار درهم إماراتي في العام 2018.

وقد ساهم في هذه النتائج، الأداء القوي لمحفظة الاستثمارات في الأسهم العامـة وصناديقنا الاستثمارية، والتي حققت مكاسـب كبيـرة، بالإضافة إلى النمو المسـتمر لأصولنا في مختلف القطاعات.

وتماشياً مع استراتيجية الاستثمار، قمنا خلال العام ببيغ بعض الأصول المحلية والخارجية وحصلنا على أرباح من الاستثمارات، وبلغت عائداتنا من هذه العمليات خلال العام 63 مليار درهم إماراتي. كما قمنا بإعادة توظيف مبلغ 68 مليار درهم إماراتي في قطاعات مختلفة، من التكنولوجيا إلى الطاقة النظيفة، ما ساهم في تعزيز مكانتنا كمستثمر عالمي بارز في مجموعة متنوعة من فئات الأصول الاستثمارية

تبلغ قيمـة أصولنا الحالية 853 مليـار درهم إماراتي، وتضم محفظتنا استثمارات متنوعـة عبر العديد مـن القطاعات في أكثر من 50 دولة، في الأسـواق الناشـئة والمتقدمة. وتتوزع اسـتثماراتنا اليوم، بصورة مباشـرة وغير مباشـرة، بنسبة 43% في مجال الأسـهم الخاصة، و21% في الأسـهم العامة و11% في مجال العقارات والبنيـة التحتية، وتتـوزع البقية بين عدد من المحـالات المتنوعة.

وفي أكتوبر 2019. شجعنا الانخفاض التاريخي في تكاليف التمويل على الدخول إلى أسواق سندات الدين، فأصدر نا سندات متعددة الشرائح بالدولار الأمريكي، بحجم إجمالي قدره 3.5 مليار دولار أمريكي وذلك كجزء من برنامج السندات العالمية متوسطة المدى الخاص بنا، وقد حقق الإصدار فائض اكتتاب بلغ ثلاثة اضعاف وشهد إقبالاً كبيراً على الشرائح الثلاث، كذلك نجحنا في الدخول إلى مجالات سيولة جديدة، حيث احتفظنا ولأول مرة بسندات "فورموزا" كجزء من سندات مدتها 30 عاماً، وهي المرة الأولى التي يتحقق فيها ذلك بالنسبة لمبادلة وأي شركة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

إن ثقة السوق في مبادلة تعود لعدة أسباب من أهمها قدر تنا المالية العالية وموقف السيولة القوي وانخفاض معدل الدين. ويبلغ معدل الدين إلى حقوق الملكية حالياً 11.8%، وهو معدل متوازن (وصحي) بالنسبة لشركة في وضعنا.

هنـاك عقبـات كبيرة سـتبرز خلال العام 2020 ومـن أهمهما التداعيات المجتمعيـة والاقتصاديـة لجائحـة كوفيد–19. ونحن بوصفنا مسـتثمراً عالميـاً، سـنواصل التركيـز على سـلامة موظفينا وعائلاتهم، وكذلك شـركائنا والمجتمعـات في مختلف مناطق اسـتثماراتنا حول العالم.

نحن نملك المقومات التي تمكننا من الصمود أمام الظرف الاقتصادي الحالي، وواثقون من قدرتنا على اكتشاف فرص استثمارية جديدة من شأنها تَحقيق القيمة على المدى الطويل على امتداد محفظتنا الاستثمارية.

کارلوس عبید الرئیس المالی





العائد إلى الجهة المالكة للمجموعة

14.4 مليار دولار أمريكي

12.5

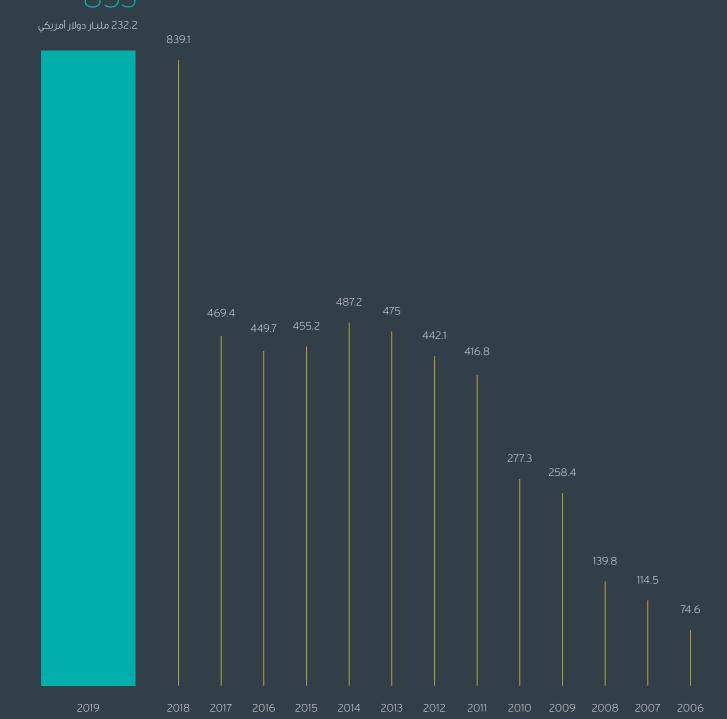
3.4 مليار دولار أمريكي

الاستثمارات

18.5 مليـار دولار أمريكي

بيع الأصول

17.15 مليـار دولار أمريكي



ملاحظة: 2006-2017 تشمل شركة المبادلة للتنمية وآيبيك

قيمة الأصول

ملیـار درهـم إماراتی

التصنيفات الائتمانية: المدى القصير

F1+/A-1+/P-1

مودیز/ستاندارد آند بورز/فیتش ، المعمـورة دايفير سيفايد جلوبال هولدنغ

التصنيفات الائتمانية: المدى الطويل

AA/AA/Aa2

مودیز/سـتاندار د آند بورز/فیتش المعمورة دانفير سيفاند حلوبال هولدنغ

نسبة الدين إلى حقوق الملكية

مليـار درهم إماراتي

مواعيد استحقاق الدين

%11.8

المحفظة الاستثمارية حسب التوزيع الجغرافي



المحفظة الاستثمارية حسب فئات الأصول



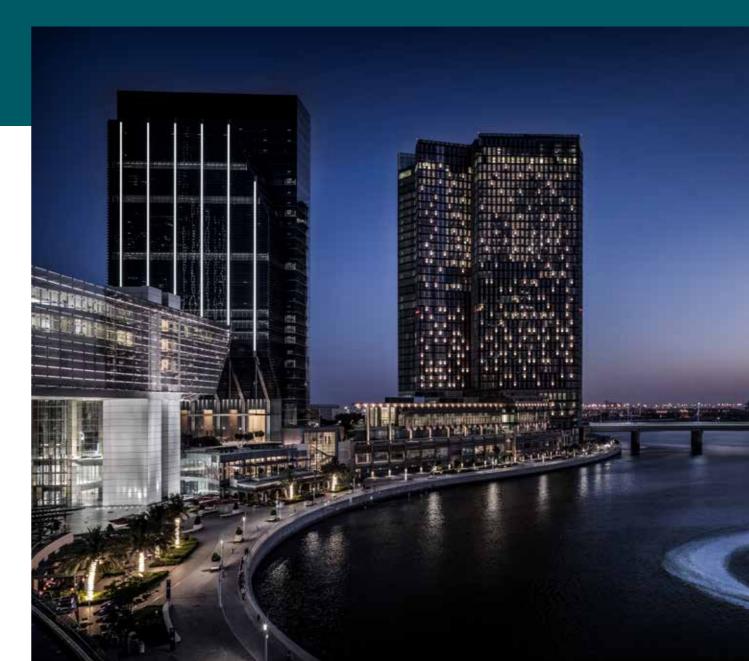




التقرير السنوي 2019 | 25



الاستثمارات البديلة والبنيـة التحتية





"يواصل قطاع الاستثمارات البديلة والبنيـة التحتية لعب دور أساسي في ترجمـة رؤية مبادلة المستقبلية إلى واقـع ملموس، من خلال تأسيس مواقع راسخة في قطاعات تمثـل جبهات جديدة واعدة للاستثمار العالمي."



الاستثمارات البديلة والبنية التحتية.





فقد حققت استثمارات الأسهم الخاصة ورأس المال معدلات نمو ممتازة في مختلف الأسواق العالمية. كما يظهر من زيادة عدد الصفقات والأداء القوي على امتداد قطاع أعمالنا. كذلك حققت استثماراتنا العامة نتائج متميزة رغم تقلبات السوق، فيما واصلنا سعينا لاستكشاف فرص استثمارية جديدة في العديد من القطاعات والمناطق.

واستطاع فريـق الائتمـان تحقيق قيمة عاليـة على الرغم من تحديـات السـوق، بفضل تركيـزه على تنويج اسـتثمـاراته. وهو مؤهـل لتحقيـق عوائـد جذابة ومسـتدامة في السـنوات القادمة من خلال التعـاون الوثيق مع شـبكة شـركائه المميزين.

وشهد العام الماضي تحقيق تقدم كبير في جهودنا الرامية لتوسعة محفظة استثماراتنا، وكان من بين أبرز إنجازاتنا إطلاق أول صندوق استثماري في مجال التكنولوجيا برأس مال قدره 250 مليون دولار بالتركيز على منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ونهدف من ذلك إلى تأسيس بيئة حيوية للتكنولوجيا في أبوظبي باستقطاب المؤسسات المحلية الناشئة ورؤوس الأموال، وواصلت شراكتنا مع منصة Hub71 إحراز نجاحات متوالية تتمثل في اجتذاب شركات ناشئة متميزة إلى أبوظبي.

على الصعيد الخارجي، واصل فريق الاستثمارات المالية تنفيذ استراتيجيته من خلال الاستثمارات المباشرة وصناديق الصناديق. وقد عينًا فريقاً قيادياً متميزاً في أوروبا وفوضناه بالاستثمار في شركات تكنولوجيا تدار من قبل مؤسسيها وتتمتع بمعدلات نمو عالية ولديها حضور وتأثير عالمي، وذلك من خلال صندوق يبلغ رأس ماله 400 مليون دولار. وفي الولايات المتحدة. قمنا بسلسلة من الاستثمارات في شركات ناشئة لديها إمكانيات نمو جيدة في عدد من القطاعات من بينها العلوم الحياتية والرعاية الصحية والنقل والتكنولوجيا المالية والذكاء الاصطناعي.

ومـن جانب آخر ، حققت مبادلة للرعاية الصحية سلسـلة من الإنجازات خلال عام 2019، ومـن أهـمهـا احتفال مستشفى كليفلاند كلينك أبوظبي بوضع حجر الأسـاس لمركز لعـلاج الأورام في أبوظبي . سيقام هـذا المركز على مسـاحة 17 ألف متر مربج، وسـيعزز مـن مكانة المستشفى كمؤسسة رائدة في المنطقة في تقديم خدمات الرعاية الصحيـة المتخصصة.

واستطاعت مبادلة للعقارات والبنية التحتية المحافظة على عائدات جيدة على الرغم من التقلبات على مستوى الاقتصاد الكلي، وذلك من خلال عدد من المشاريع الاستثمارية العالمية الجذابة في القطاعات التجارية والسكنية والخدمات اللوجستية والتي تحقق عوائد قوية. كذلك حققنا خطوات مشجعة في خطتنا الرامية لتنويج استثماراتنا في المجالات الصناعية والسكنية ومرافق التجزئة من أجل التحسب للمخاطر والالتزام بنهج مبادلة كمستثمر على المدى الطويل.

وعلى صعيد الشراكات مع صناديق الاستثمار السيادية. حققنا نمـواً متصاعداً في عـام 2019 مـن خلال تعزيز برنامج الاستثمارات المشتركة بسلسلة من الالتزامات الجديدة في الأسـواق الرئيسية.

وبغضل هذه النجاحات، يواصل قطاع الاستثمارات البديلة والبنيـة التحتية لعب دور أساسي في ترجمة رؤية مبادلة المستقبلية إلى واقع ملموس، من خلال تأسيس مواقع راسخة في قطاعات تمثل جبهات جديدة واعدة للاستثمار العالمي.

وليد المقرب المهيري

ناتُب الرئيس التنفيذي للمجموعة، الرئيس التنفيذي لقطاع الاستثمار ات الددلة والبنية التحتية

28 | شركة مبادلة للاستثمار | 28



صفقة استراتىحىة

الأسهم الخاصة

صفقة استراتىحىة

صناديق استثمار في التكنولُوجيا في مُنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا



أطلقت مبادلة للاستثمارات المالية في شهر أكتوبر الماضي صناديق استثمارية في مجال التكنولوجيا تُعَد الأولى من نوعها في منّطقة الشرق الأوسط وشـمّال أفريقيا برأس مال قدره

250 مليون دولار.

ستساهم في تمكين المواهب التكنولوجية في الامار ات وفي دعم النمو الاقتصادى لأبوَّطبي وتحويلها إلى مركز حيـوى للتَّكنولوجيا فيّ المنطقة. تضم هذه الصناديق برنامج "صنّدوق الصناديق" برأس مال قدره

150 مليون دولار

ويستثمر في الصناديق الملتزمة بدعم منصة Hub71 للتكنولوجيا في أيوظبي. ويتضمن برنامج الاستثمار أيضاً صندوقاً آخر برأس مال قدره

100 مليون دولار

مخصص للاستثمارات المباشرة في شركات التكنولوجيـا في مراحلها الأولى، والتي التزمت بأن تعمـل من خلال منصة Hub71.



تدير وحدة الاستثمار في الأسهم الخاصة التابعة لـ *مبادلة للاستثمارات المالية • سلسلة من الاستثمارات المباشرة والاستثمارات المشتركة والمشاركة في صناديق الاستثمار نيابة عن شركة مبادلة للاستثمار،



تدير وحدة مبادلة للعقارات والبنية التحتية محفظة متنوعة من الاستثمارات في مجال العقارات والبنية التحتية.

وقد واصل فريق الاستثمارات العقارية، خلال العام، التوسع في استثماراته المباشرة حول العالم، مع الاهتمـام بالتنويع عبـر مختلف المنّاطق مختلفة. وقد ركز الفريق على فرص الاستثمار في قطاعي العقارات السكنية والخدمات اللوجستية اللذين يتميزان بأنخفاض درجة التقلبات، إلى جانب بيع بعض الاستثمارات في قطاعي التجزئة والمكاتب، مع التركيز أكثر على الاستثمارات في 'المرحلـةُ المتقدّمة' وذلـك لتحقيق عوائد جذابة

ومين حانب آخر ، أبر م فريق استثمارات البنية التحتية العديد من الصفقات الهامـة، كمـا عمل على تعزيز موارده للبدء في توسيع نشاطه إلى الأسـواق العالميـة، معَ التركيز على فرص الاستثمار المشترك المباشـر في مجال الاقتصادى والتنمية.

كذلك شهد العام تأسيس فريق التطوير في دولة الإمارات للإشراف على تطوير الأراضي والمشاريغ قيد الإنشاء المملوكة لوحدة العقارات والبنية التحتية في دولة الإمارات.

وحدة مبادلة للعقارات والىنىة التحتىة

التقرير السـنوى 2019 | 31



نظرة على القطاع

17,000 متر مربع

احتفل مستشفى كليفلاند كلينك أبوظبي في أبريل الماضي بوضع حجر الأساس لمركز لعلاج الأورام في أبوظبي. سيشيد هذا المركز من سبعة طوابق على مساحة

تعزيز البنية التحتية للرعاية

الصحية في الإمارات

وسيتم افتتاحه في وقت لاحق من عام 2021. وسيضم المركز أحدث المرافق والأجهزة وسيقام على نسق مركز تاوسيج للأورام التابغ لمستشفى كليفلاند كلينك أوهايو، الذي يحتل المرتبة الخامسة في قائمة مراكز علاج الأورام بالولايات المتحدة.

أعمال الائتمان



تركز استراتيجية فريق الائتمان على الاستثمار في القروض المضمونة الممتازة في الأسواق الوسيطة والتي يتم الحصول عليها من خلال شُراكات من خارج السوق في كل من أمريكا الشمالية وأوروبا.

160 استثمار،

في إضافة شراكته الرابعة مع بنك مونتريال في عام 2019.



التكنولوجيا والصناعة والتعدين





في مجال الاستثمار في الاستزراع السمكي، اعتمدت المفوضية الأوروبية عمليات جديدة تصبح راّئدة في السوق الأوربية في استزراع أسماك (سي باس) و (سي بريم). وستطبق الشركة تقنيات استزراع أثبتت جدواها من أجل إحداث نقلة كبرى في الكفاءة الإنتاجيـة ومعاييـر خدمة العملاء ذات الصلة بالاسـتزراع السـمكي في مُنطقة

كما حقق القطاع، خلال عام 2019، خطوات مهمـة نحو بناء محفظة استثمارية في مجالى الصناعات الدوائية والتكنولوجيا الطبية، حيث أنشأ شراكات استر اتيجية مع صناديَّق استثمار عالمية رائدة وعدد من الاستثمارات المباشرة، من بينها "استيرلنق فارما سوليوشـنز " و"إي آر تي ". كذلك دخـل القطاع في أول اسـتثمار له في القطاع الاُستَهلاكي بالولايات المُتحدة، وهو قطاع يمثل 70% من إجمالي الناتَّج المحلي

وبالإضافة لكل هذه الإنجازات، فإن أهم ما يميز عام 2019 بالنسبة لقطاع د. ي. التكنولوجيا والصناعة والتعدين هـو التزام العاملين فيه بالقيم المؤسسية لمبادلة. فقد تحلى أفراد فريقنا بالمسؤولية خلال تطوير الأعمال في ظل التحديات الصعبة التي تحيط بالأسواق العالمية، كما أظهروا قدراً عالياً من الإلَّهام والشغف عند تطبيق استّر اتيجيات الأعمال وأثبتوا مراراً وتكراراً التزامهم بالنزاهة عند بناء شراكات مرنة مع عدد من أبرز المؤسسات وشركات الاستثمار في العالم.

أحمد يحيى الإدريسي الرثيس التنفيذي لقطاع التكنولوجيا والصناعة والتعدين







كان عام 2019 عاماً مميزاً بالنسبة لقطاع التكنولوجيا والصناعة والتعدين، حيث حقق القطاع أداءَ مالياً قوياً، واستطاعت الشركات التابعة له تعزيز مواقعها في صدارة الشركات الصناعية على مستوى العالم وترسيخ حضورها في قطاعات الأعمال ذات العوائد العالية.

شهد 2019 نهاية ناجحة للشراكة بين مبادلة و"إيه إم دي"، والتي حققت الشركة خلالها نمواً في قيمتها السوقية من 2.9 مليار دولار بنهاية 2013 إلى 53 مليار دولار ىنھاىت 2019.

وبلغ إجمالي عائدات مبادلة من استثمارها في "إيه إم دي" 4.3 مليار دولار.

واصلت شركة "غلوبل فاوندريز" مسيرتها نحو هدفها الاستراتيجي بأن تصبح الشركة الرائَّدة عالمياً في تصنيع أشباه الموصلات، وحققت أداءً مالياً مميزاً. وفي مجال الصناعات الدوائيـة والتكنولوجيـا الطبية، أدى بيع حصـص القطاع في عدد من الاستثمارات لتحقيق عوائد قوية.

وقد عززت شركة الإمارات العالميـة للألمنيوم موقعها كثالث أكبر منتج للألمنيوم الأولى في العالم خارج الصين وذلك بعد أن أصبحت منتجاً متكاملاً على امتداد سلسلة الإمداد في قطاع الألمنيوم. وقد بدأت مصفاة الطويلة للألمنيوم عملياتها في أبريل كما بدّ أمصنع البوكسيت في غينيا، التابع للشركة، إنتاجه التجارى في شُهر أغسطس. وقد عززت هذه الإنجازات مكانة الشركة كأكبر شركةً صنّاعيـة في دولة الإمارات خارج قطاعي النفط والغاز.

34 | شركة مبادلة للاستثمار التقرير السنوي 2019 | 35

تعزيز حضورنا في القطاعات المستقىلىة

صفقة استراتيجية

شراكة ناجحة استمرت لأكثر من عقد



أنهت مبادلة استثمارها في "إيه إم دي" خـلال عام 2019، وبلغ صافي عائداتها عن ذلك العام

2.7 مليار دولار

Q - ..c .

4.3 مليار دولار.

وبهذه الصفقات أنهت مبادلة بنجاح شراكة طويلة الأمد مع "إيه إم دي".

وقد استطاعت "إيه إم دي". خلال هذه الشراكة، تجاوز كل تحديات المنافسة التي واجهتها في السنوات الأولى، وذلك بغضل تضافر مجموعة من العوامل المساعدة ومن بينها وجود قيادة ذات قدرة على إحداث نقلة نوعية، وجهود فريقها العامل والذي يضم 10 آلاف من ذوي الكفاءات العالية، ومحفظة متميزة من الملكية الفكرية، واستراتيجية واضحة تركز على المنتح. وبفضل هذه المجموعة من عوامل النجاح، استطاعت "إيه إم دي" تقديم أداء متميز أهلها لأن تحتل موقعها ضمن أفضل 500 شركة مدرجة في سوق الأوراق المالية وفق مؤشر ستاندرد آند بور في عام 2019.

ظلت شركة "إيه إم دي". تحت القيادة المقتدرة لرئيسها التنفيذي. الدكتورة ليزا سو، والرئيس التنفيذي للشؤون التكنولوجية مارك بابرماستر. تركز على خطوط الإنتاج التي تلبي احتياجات عملائها الرئيسيين مثل غوغل وأمازون ومايكروسوفت وسوني وسامسونج.



واصل قطاع التكنولوجيا والصناعة والتعدين تعزيز حضوره في مجالي الصناعات الدوائية والتكنولوجيا الطبية وتعزيز علاقاته بأكبر شركات الاستثمار العالمية. بالتعاون مع 'نورديك كابيتال'، أسسنا منصة مخصصة لاستثمارات الرعاية الصحية، للاستثمار في الأصول الرائدة في هذا القطاع. وبالإضافة إلى الاستثمار الذي تم من خلال هذه المنصة، قمنا باستثمار مشترك مباشر في 'إي أر تي'، والتي تعتبر مزوداً لحلول تكنولوجيا التجارب السريرية.

كذلك دخلنا في استثمار مشترك مع "جي اتش أو كابيتال". التي تعد المستثمر الأول في السوق المتوسطة بقطاع الرعاية الصحية في أوروبا، حيث استثمرنا معاً في "ستيرلنق فار ما سوليوشنز "

وهي شركة تعمل في مجال العقود والتصنيغ ومقرها المملكة المتحدة. وتضم قائمة عملائها شركات بارزة في مجال الصناعات الدوائية. وكان الهدف من هذا الاستثمار هو دعم جهود "ستيرلنق" للدخول إلى الأسواق العالمية، وتم بالفعل تحديد عدد من المشاريخ الاستراتيجية التي ترغب الشركة بالاستحواذ عليها في أمريكا الشمالية وأوروبا.

وحقـق القطـاع خـلال العام عائدات قوية من خـلال بيع حصصه في عدد من الاسـتثمار ات العامة.

كذلك استثمر القطاع في صندوق إم في إم لايف ساينس بارتنرز فند ٧٪. وهـو صندوق يركز على التكنولوجيا الطبية، والصناعات الدوائية، وأجهزة التشـخيص والصحة الرقمية.



الاستثمار الزراعي



حخلت مبادلة في شراكة مع "أميرا كابيتال مانجمنت" لدعم استحواذ مجموعة أندروميدا للأطعمة البحرية على حصص أغلبية في اثنتين من شركات الاستزراع السمكي في أوروبا وهما "نيريوس إس إيه" و"سيلوندا إس إيه".

وسيقوم هذا المشروع المتكامل, والذي تقدر قيمته بنحو 635 مليون دولار أمريكي, باستزراع أسماك الـ (سي باس) والـ)سي بريم[، أكبر فصائل سمكية يتم إنتاجها في مزارغ في أوروبا بعد السالمون. وسيركز المشروع على إدخال تقنيات استزراع أثبتت جدواها ولم يسبق استخدامها في قطاع الاستزراع السمكي في منطقة البحر المتوسط.

وسيستفيد هـذا الاستثمار بدرجة كبيـرة من التوجهـات العالمية في مجال استهلاك الغذاء.



نعفه استرابيجيه

الاستثمار في "إكوينوكس قولد"



تعززت محفظتنا الاستثمارية في مجال المعادن والتعدين من خلال استثمار استراتيجي بقيمة 130 مليون دولار استثمار استراتيحي في "إكوينوكس قولد". وهي شركة ناشئة تعمل في إنتاج الذهب في أمريكا الشمالية والجنوبية ولديها سلسلة مشاريخ ستحقق لها نمواً قوياً.

تقدر قيمـة إكوينوكس بنحو

1.7 مليار دولار أمريكي

وتدار من قبل قيادة تنفيذية تتمتع بسمعة عالمية، ويتمثل هدفها الرئيسي في إنتاج أكثر من مليون أونصة من الذهب سنوياً خلال السنوات الثلاث القادمة. (على المدى المتوسط)



نظرة على القطاع

حققت غلوبل فاوندريز خلال عام 2019 هدفها الاستراتيجي المتمثل في أن تصبح الشركة الرائدة عالمياً في تصنيعَ أشباه الموصلات، والتركيز على شرائح السوق الأعلى ربحية ذات القدرات المتميزة والملكية الفكرية.

التحول الاستراتيجي

وقـ د حققت الشركة تقدماً ممتازاً نحو تطبيق استراتيجيتها، وإعادة ترتيب أعمالها وهيكل تكلفتها من أجل تحقيق المزيد من النمو المستقبلي لخدمة





شركة الإمارات العالمية للألمنيوم تعزز حضورها في سلسلة القيمة في قطاع الألمنيوم

حققت شركة الإمارات العالميـة للألمنيوم إنجازات بارزة خلال عام 2019 وقد مكّنها ذلك من تعزيز . دو. حضورها ضمن سلسلة القيمة في قطاع الألمنيوم. وبدأت مصفاة الطويلـة للألمنيوم، والتي بلغـت تكلفتها 3.3 مليـار دولار، عملياتهـا في أبريل 2019، واسـتقبلت أول شحنة من خام البوكسيت خلال العام والتي مثلت أكبر شحنة من المواد السائبة تصل إلى ميناء خليفة.

وبنهاية العام، أنتجت المصفاة أول مليون طن من الألومينا، وهي تمضي نحو الوصول إلى طاقتها الكلية والبالغة مليوني طنّ خلال العام 2020، وسيلبي ذلك

وقد أعلنت شركة غينيا ألومينا (غاك) التابعة لشركة الإمارات العالمية للألمنيوم أن منجم تصدير البوكسيت التابغ لها والذي تبلغ تكلفته

1.4مليار دولار

سنوياً، ويعد منجم الشركة أحد أكبر 5 مناجم تصدير البوكسيت في العالم. وتساهم (غاك) مساهمة كبيرة موحسيت في احتصاء ولستاها رحاقا فستاهمه خبيرة في اقتصاد غينيا من خلال إضافة 5.5% إلى الناتج القومي الإجمالي للبلاد إلى جانب توفير أكثر من 3 ألف فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة.

وفي مارس 2019 وضعت شركة الإمارات العالمية للْأَلْمَنْيُـوْمَ حَجَرِ الْأَسَاسِ لَمَجْمَعُ مُنْطُورِ لِإِنتَاجَ الطَاقَةَ بتكلفة 270 مليـون دولار في مصهر الشـركة بجبل على . في دبي. وستساهم محطة الطاقة الجديدة في خفض انبعاثات الغازات الدافئة الناجمة عن توليد الطاقة في الموقع بواقع 10% تقريباً، كما ستخفض انبعاثات أكسيد النيتروجيـن بنسبة 58%، بما ينسـجم مغ أهداف رؤية الإمارات 2021 لتحسـين جـودة الهواء في الدولة.

قام بتصدير أول شـحنة من خام البوكسيت في أغسطس 2019_ تبلغ الطاقـة الإنتاجيـة للمنجم 12 مليون طن

البترول والبتروكيماويات







يمـر قطـاع الطاقـة بغترة تحولات غير مسبوقة، حيث نشهد تطورات هائلة في مجال التكنولوجيا في ظل مرحلة انتقالية من شأنها إحداث تغيير كبير في مشهد الطاقة العالمي

لقد نجحنا خلال العام 2019 في إدارة أصولنا الاستثمارية في قطاع البترول والبتروكيماويات على نحـو حققّ لنا أداءَ متميزاً على الرغم من تقلبات السوق. واستطاعت شركاتنا تحقيق عوائد مالية قوية حسب توقعاتنا كما واصلت تنفيذ مشاريعها وفق أعلى معايير الكفاءة والسلامة. وباتت هذه الشركات قادرة على مجابهة التحديات الكبيرة الناجمـة عن التأثيرات السلبية التي بدأت منذ بداية العام الحالي.

تقوم استراتيجيتنا على بناء محفظة استثمارية في مجال الطاقة "مؤهلة لمواكبة المستقبل"، ولديها حضور متوازن على امتَّداد سلسلة القيمة، وقادرة على تحقيـق القيمة والعائد المادي، ومؤهلة لمواكبـة الوضع الانتقالي لقطاع الطاقة والغرص التي يتيحها هذا التّحول. وتنفيذاً لاستراتيجيتنا، تمكّنا من إنجاز صفقة حققت لنا قيمة عالية من استثمارنا في "سيبسا" كما كسبنا مجموعة كارلايل كشريك معنا في الشركة. وإلى جانب تحقيق قيمة كبيرة لمبادلة من الصفقة، فإن شريكنا الحديد بساهم بخيراته المتميزة في تحقيق المزيد من التطوير وإضافة القيمة لشركة سيبسا.

من ناحية أخرى، نجح فريقنا العامل في قطاع النقل والتخزين في الاستفادة من عدد من الغرص الاستثمارية الجذابة حيث تم توظيف أكثر من 900 مليون درهم في أصول استثمارية في قطاع البنيـة التحتيـة للطاقة الأمر الذي تساهم في تعزيز موقّعنا في قطاع يتميز بتحقيق عوائد مستقرة وطويلة الأمد، لا تتأثر كثيراً يتقلبات أسعار السلع.

وفي قطاعات أخرى، تواصلت أنشطتنا الاستثمارية ودخلنا في أنشطة جديدة، بمـا يتماشى مع استراتيجيتنا. فقد واصلنا حسب الخطة الموضوعة التوسع في إنتاج الأوليفيـن والبولي أوليفين من خلال شـركتي نوفـا للكيمـاويات وبورياليس. " وواصلنا مـن خلال مبادَّلة للبترول، عمليات الاستَّكشاف والإنتاج مع التركيز على ---الغـاز باعتبـاره الوقـود المفضل لعمليـة التحول التي يشـهدها قطاع الطاقة.

وقد شهدنا تحديات هائلة في بداية العام الجديد تمثلت في جائحة كوفيد–19 التي امتدت آثارها السلبية لجمّيع الأسواق. وقد عملنا مع شركات القطاع لضمان قدرَّتها على الصمود في هذه الفترة العصيبة، كما نعمـل في ذات الوقت على تنفيذ عدد مين الصفقات الهامة.

وبالنظر للتوجه المستقبلي، فإننا نعمل على تعديل استراتيجيتنا بحيث تنسجم مع ظروف السوق والتحولات في قطاع الطاقة. هذه التحولات ستخلق العديد من التحديات والفرص في الوقت نفسه، وبوصفنا مستثمراً مسؤولاً سوف نعمـل على توظيف الاسـتثمارات في مجالات تساهم في مقابلـة الطلب العالمي المتنامى على الطاقة ومواجهة تحديات التغير المناخي والاستدامة، وسنواصل العمل على تحقيق المهمـة الملقاة على عاتقنا وهي تُحقيق قيمـة عالية وعوائد مالية حذاية لمبادلة.

الرئيس التنفيذى لقطاع البترول والبتروكيماويات

التقرير السنوي 2019 | 43 42 | شـركة مبادلة للاسـتثمار



قة استراتيجية

تعزيز قوة محفطتنا في مجال الطاقة العالمية

.. .. .

65 مليون دولار أمريكي في شركة تنكست ديكية التي تعمل في مجال تطوير عمليات الغاز

في شركة 'نيكست ديكيد' التي تعمل في مجال تطوير عمليات الغاز الطبيعي المسال والتي تتخذ من ولاية تكساس الأمريكية مقراً لها.

في عام 2019، واصلت مبادلة توسعة محفظة استثمار اتها في أصول

وتأتي هـذه الاسـتحواذات متوافقة مع اسـتراتيجية مبادلـة الرامية إلى تعزيز اسـتثماراتها في أصـول البنيـة التحتية والتي من شـأنها تحقيـق تدفقات نقدية مسـتقرة ومتوقعـة على المدى الطويل ولا تتأثر كثيراً بتقلبات أسـعار السـلغ.

صفقة استراتيجية

شراكات تعزز القيمة



في أكتوبر 2019، أكملت مبادلة بيغ حصة أقلية من حصصها في شركة *سيبسا* إلى مجموعة كارلايل. وتعد *سيبسا* أكبر شركة خاصة في قطاع عمليات النفط والغاز المتكاملة في أوروبا.

وقد تم تقييمها بنحو 12 مليار دولار أمريكي، شاملة الديون. وبموجب الصفقة. استحوذت مجموعة كارلايل على

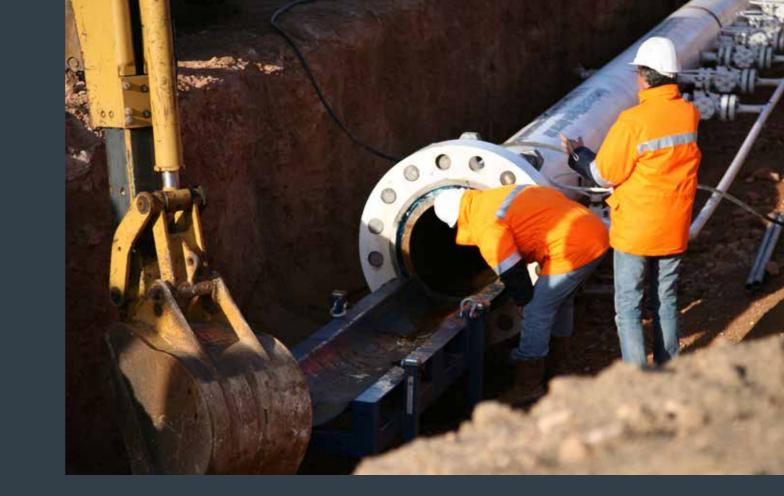
%38.5

في شركة "سيبسا"، فيما احتفظت "مبادلة" بحصة الأغلبية

%61.5

وقد أسست هذه الصفقة شراكة جديدة مغ انضمـام أعضاء جدد لغريق الإدارة التنفيذيـة، ينتظر أن يسهموا في تحقيق الأهداف الاسـتراتيجية بعيدة المدى لشركة سيبسا.





صفقة استراتيجية

إتمام عملية البيغ في ميدغاز



كذلك باعت مبادلة حصتها البالغة

%42.09

في خط أنابيب "ميدغاز"، الذي كانت تملكه "سيبســـا"، إلى شـركتي ناتورجي الإسـبانية وســوناطراك الجزائرية، في صفقـة فُدرت بمبلغ 1.9 مليـار يـورو، شـاملـة الديون. ومــن المنتظر اسـتكمال الصفقة في الربع الثاني من عام 2020.

نظرة على القطاع

التكرير والبتروكيماويات

نحرص في مبادلة على انتقاء استثمارات مسؤولة تحقق قيمـة عالية على المدى الطويـل وعوائد مالية قوية.

ونحرص كذلك على تسخير الابتكار والتكنولوجيا من أجل إنشاء شركات رائدة عالمياً في كل استثماراتنا الاستراتيجية على امتداد سلسلة القيمة في قطاع الطاقة.

فغي قطاع الاستكشاف والإنتاج، تعمل شركاتنا 'وبروج 'بورياليس' و'أو إم في' و'نوفا للكيماويات' وبروج (مشروع مشترك تشارك فيه بورياليس في دولة الإمارات) على دعم الجهود الرامية لتأسيس اقتصاد دائري في مجال البلاستيك، من خلال الاستثمار في إعادة التدوير وتحسين مستوى إعادة تدوير منتجاتها. وتشارك هذه الشركات في مواجهة التحدي المتمثل في المنتجات البلاستيكية ذات الاستخدام لمرة واحدة وذلك من خلال القيام بدور ريادي في مبادرة واحدة وذلك من خلال القيام بدور ريادي في مبادرة المشروع والجهود الرامية إلى وضع حد للنفايات المشروع والجهود الرامية إلى وضع حد للنفايات

وتعمل بورياليس مغ شركة توتال في ساحل الخليج الأمريكي على تسخير الإمكانيات التقنية للشركتين ومكانتيهما التشغيلية من أجل الحصول على المواد الأولية بأسعار تنافسية. وقد شمل ذلك تسخير المرافق الحالية للشركتين, بالإضافة إلى العمل المستمر لإنشاء مصنغ جديد لتكسير الإيثان والبولي أوليفين في ولاية تكساس الأمريكية.

وقد بدأت بورياليس خلال عام 2019 أعمال إنشاء مصنغ عالمي جديد لنزغ الهيدروجين عن البروبان في موقع الإنتاج الحالي التابغ لبورياليس في كالو ببلجيكا. وسيكون المصنغ الجديد عند اكتماله أحد أكبر المصانغ من نوعه وأكثرها كفاءة على مستوى العالم، حيث ستبلغ طاقته الإنتاجية المستهدفة 750 ألف طن من البروبلين في العام.

وفي عام 2019 أيضاً، بدأت نوفا للكيماويات مشروعاً استثمارياً بمبلغ

2.2 مليار دولار أمريكي

ويتألف من جزأين. يتمثل الجزء الأول في إنشاء مصنغ جديد للبولي إيثيلين باستخدام تقنية سكليرتيك MSCLAIRTECH والذي سينتج نحو مليار رطل من البولي إيثيلين سنويا، بينما يتمثل الجزء الثاني بتوسعة مصنغ التكسير المجاور في منطقة كورونا باونتاريو من أجل رفغ طاقته الإنتاجية بنسبة 50% بحيث يصبح واحداً من أكبر المصانغ من نوعه في أمريكا الشمالية.

وفي دولة الإمارات نقوم بدور حيوي في مساندة جهـود تطوير قـدرات قطاع التكريـر والبتروكيماويات في أبوظبي، خصوصاً من خلال الشـركة المشـتركة *بروج*، وكذلك من خلال اسـتحواذ شـركة *أو إم في* على حصة 15% في أدنوك للتكرير.



النقل والتخزين

وفي قطاع النقل والتخزين، تأتي استثماراتنا في 'إيناغاز' و'نيكست ديكيد' تأكيداً لنظرتنا الإيجابية لسوق الغاز العالمي والتزامنا القوي بالمساهمة في التحول الذي يشهده قطاع الطاقة.

وقد أعلنت 'إيناغاز' عن التزامها بأن تصبح شركة خالية من الكربون بحلول عام 2050 وهي تستثمر بكثافة في الوقود والتقنيات الإنتقالية للطاقة.

أما "نيكست ديكيد" فسوف يساهم إنتاجها من الغاز الطبيعي المسال من مصنعها المقترح إنشاؤه في ريو غراندي، في نقل الغاز المصاحب الذي يتم حرقه حالياً، من حوض بيرميان في جنوب الولايات المتحدة إلى الأسواق العالمية، الأمر الذي سيعزز من الدور المتنامي للغاز في عملية التحول التي يشهدها قطاع الطاقة.



الاستكشاف والإنتاج

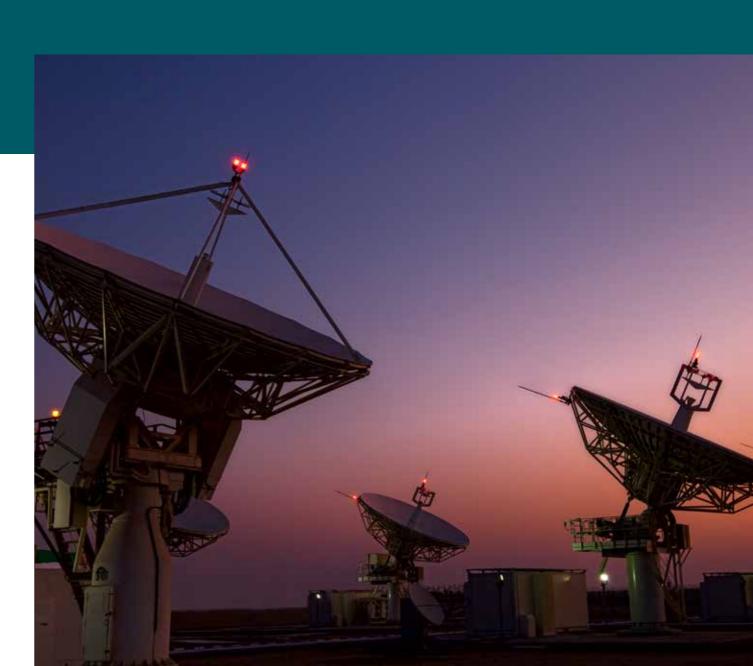
وفي قطاع الاستكشاف والإنتاج، ركزت مبادلة للبترول خلال عام 2019 على عدد من المشاريخ التي ستعزز من مساهمة الغاز في استثماراتها العالمية. الأمر الذي يعكس نظرة مبادلة الإيجابية لأسواق الغاز العالمية والدور المتزايد للغاز في التحول الذي يشهده قطاع الطاقة.

وقد وقعت مبادلة للبترول اتفاقية لتقاسم الإنتاج، بالشراكة مع شركة "بي تي تي إي بي انيرجي ديفلوبمنت" التايلندية، في أول مشروع للغاز لها في ثاني أكبر اقتصاد في منطقة جنوب شرق آسيا. وسوف تتولى الشركتان معاً اعتباراً من أواثل عام 2022. عمليات التطوير والإنتاج في البلوك جي أ/11 البحري والذي يتضمن حقل إيراوان للغاز وهو حقل منتج. كذلك أحرزت مبادلة للبترول تقدماً جيداً في إنشاء مرافق الإنتاج لحقل بيجاجا البحري للغاز في ماليزيا.

وفي منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، تملـك مبادلـة للبترول حصة قدرها 10% في حقل ظهـر الغازي في مصر.

ا شركة مبادلة للاستثمار

صناعة الطيران والطاقة النظيفة وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات





"في إطار نهجنا القائم على الاستثمار النشط وبيع الأصول التي وصلت مرحلة النضج، قمنا أيضاً خلال العام بتوظيف استثمارات في العديد من المشاريع الجديدة والدخول في شراكات مع عدد من الشركات البائدة في مدال الأسرمة الخاصة "



حقق قطاع صناعة الطيران والطاقة النظيفة وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات تقدماً كبيراً في مختلف مجالات عمله خلال عام 2019، والذي شهد أيضاً العديد من التطورات الهامة على مستوى التشغيل. وقد واصلنا توظيف استثمارات في قطاعات استراتيجية جديدة كما قمنا ببيع بعض الأصول التي وصلت مرحلة النضح، ونجحنا في إدارة محفظتنا الاستثمارية بطريقة فعالة. وقد مكننا التقدم الذي أحرزناه خلال العام من تحقيق عائدات مالية قوية، تنسجم مع مهمتنا كشركة استثمارات عالمية.

وقد حقق قسم صناعة الطيران رؤيته المتمثلة في الارتقاء بخدمات الصيانة والإصلاح والعمرة وخدمات الصيانة والإصلاح والعمرة وخدمات التمويل وذلك بتأسيس مجموعة "سند" لتعمل كوحدة متكاملة تجمع بين الخبرة الهندسية الراسخة إلى جانب القدرات التمويلية لشركة "سند للتمويل". وتوفر هذه المجموعة الجديدة منظومة موحدة من الخدمات بهدف الوفاء بمتطلبات العملاء في ظل الثورة الصناعية الرابعة وخلق فرص جديدة للنمو. وفي أول صفقة تبرمها "سند لتقنيات الطيران" بهويتها الجديدة، وقًعت الشركة اتفاقية بقيمة 6.5 مليار دولار أمريكي مع "رولز رويس" لتقديم خدمات صيانة المحركات من صنع شركة "رولز رويس" لتقديم خدمات صيانة المحركات من صنع وقد تجلت هذه الثقة أيضاً في النمو المستمر الذي ظلت تحققه "ستراتا"، شركتنا المتخصصة في تصنيغ أجزاء هياكل الطائرات المتعددة، والتي حصلت على طلبيات كبيرة وشهدت إقبالاً متزايداً في الأسواق الجديدة وتزامن ذلك مع احتفاها بمرور عشر سنوات على تدشين عملياتها.

وفي مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، شهدنا المزيد من توحيد الجهود على مستوى شركاتنا كما حققنا توسعاً استراتيجياً من خلال استثمارات جديدة، من بينها اتفاقية لاستثمار مبلغ 500 مليون دولار مع "كولوجيكس"، وهي أكبر شركة كندية متخصصة في مجال مراكز البيانات ويقع مقرها في الولايات المتحدة الأمريكية. كذلك وقعت "إنجازات" اتفاقية مع وزارة الداخلية لإطلاق نظام المراقبة والإنذار والتحكم الذكي "حصنتك"، والذي يربط ما يزيد على 4,500 مبنى في أبوظبي بمراكز الدفاع المدني من خلال تطبيقات تقنية مبتكرة، بالإضافة إلى ذلك، قمنا ببيع حصتنا في "هايبرأوبتيك" للشركة المتخصصة في خدمات البرودباند في المملكة المتحدة، وحققنا عائداً مجزياً من تلك الصفقة الناجحة.

وفي مجال الطاقة النظيفة، واصلت "مصدر" تحقيق تقدم مستمر في استراتيجية الاستثمار الخارجي. وقد استفدنا من الانخفاض التاريخي في معدلات الاقتراض فقدمنا دعماً ساعد محطة "دادجون" البحرية لتوليد الطاقة من الرياح على إتمام صفقة تمويل بقيمة 1.4 مليار جنيه استرليني، نصفه في شكل سندات خاصة مع مستثمرين مؤسسيين.

وفي إطار نهجنا القائم على الاستثمار النشط وبيغ الأصول التي وصلت مرحلة النضح، قمنا أيضاً خلال العام بتوظيف استثمارات في العديد من المشاريغ الجديدة والدخول في شراكات مع عدد من الشركات الرائدة في مجال الأسهم الخاصة، مثل "ريغيرستون" و "آر كلايت". وقد أتاحت لنا إتفاقيتنا مع "آر كلايت" توحيد جهودنا مع قطاع البترول والبتروكيماويات ومجلس أبوظبي للاستثمار للاستفادة من موقعنا الاستثماري في هذا الصندوق. وفي دولة الإمارات، استثمرنا أيضاً في محطات لتحلية المياه تعمل بتقنية التناضح العكسي، من بينها أكبر محطة وثانى أكبر محطة في العالم من هذا النوع.

لقد شهد العام الماضي استمراراً للأداء المتميز في جميع قطاعات أعمالنا. وسوف نواصل العمل على تعزيز شراكاتنا مع الشركات الرائدة عالمياً، والتكامل مع سلاسل الإمداد العالمية والتركيز على خلق القيمة في القطاعات الجديدة والناشئة. وسوف تظل استراتيجية الاستثمار النشط وبيع الأصول التي تصل مرحلة النضج في الوقت المناسب من أهم مرتكزات عملنا في المرحلة القادة ق

خالد عبد الله القبيسى

48 | شركة مبادلة للاستثمار 48

المستثمر الأول والأساسي في صندوق المملكة المتحدة للبنية التحتية



كانت "مصدر" أول مستثمر في صندوق البنية التحتية التابع لحكومة المملكة المتحدة والذي يبلغ رأس ماله 400 مليون جنيه إسترليني، حيث

35 مليون جنيه إسترليني

ستتولى إدار تها "زوك كابيتال". يهدف الصندوق لتحقيق زيادة لتوسعة البنية التحتية لشبكة تزويد السيارات الكهربائية بالطاقة في المملكة المتحدة التحقيق تشجعا ترويد الشيارات العسرابينة بالتعادة في المربعة المسددة الأكثر من الضعف من خلال إنشاء 3,000 موقع جديد للشحن السريع بحلول عام 2024 كجزء من خطة طموحة لإيقاف بيغ السيارات التي تعمل بالبنزين والديزل بحلول عام 2040.

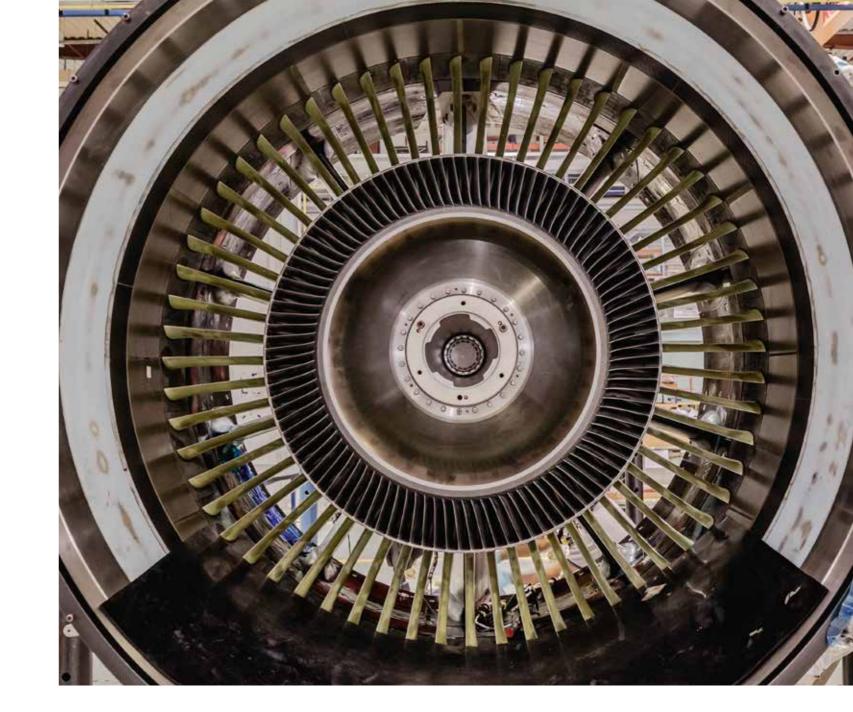




بيع حصة هايبروبتيك

قمنا ببيع حصتنا في "هايبر أوبتيك"، التي تعد أكبر شركة في المملكة · حــي بــد حي حــر و عصــين حــير وبيـــد حتى سرير ودو البرودبانــد الله وطنيـة التي تبلغ سـعتها 1جيجابايت في الثانية، ونتــع عنه تحقيق عوائــد مجزية للمستثمرين ونتائج ممتازة للشـركة.





نظرة على القطاع

اتفاقية مع "رولز رويىس" بقيمة 6.5 مليار دولار

أبرمت شركة سند لتقنيات الطيران اتفاقية كبرى مع شركة 'رولز رويس'، لتصبح سند بموجبها مركز خدمـات معتمـد لدى 'رولز رويس' لتوفير خدمات الصيانة لمحـركات 'ترينـت 700'. وبموجب الاتفاقية الجديدة، والتي تقـدر قيمتها بحوالي

6.5 مليار دولار أمريكي

(23 مليار درهـم إماراتي)، تقوم سند لتقنيات الطيران بتوفير خدمـات العمرة الكاملـة لمحركات "ترينت 700 لمـدة تسـعة أعوام (من العام 2019 إلى 2027). وتتيـح الاتفاقيـة الجديدة لسـند لتقنيـات الطيران تحقيق زيادة ثلاثـة أضعاف في عدد محـركات "ترنت 700" التي تقوم الشـركة بصيانتها سـنويًا.

إطلاق كيان جديد في عالم الطيران

أعلنت مبادلة خلال عام 2019 عن إطلاق مجموعة صناعية جديدة باسم 'سند' لدعم أهداف إمارة أبوظبي لتحقيق النمو طويل الأمد في قطاعي صناعة الطيران والخدمات الصناعية على المستوى العالمي. وتم دمج كل من 'سند لتقنيات الطيران'. و'سند لتقنيات الطاقة'، و'سند للتمويل' في مجموعة واحدة بحيث يمكن الاستفادة من سجل الخبرة الحافل الذي تتمتع به هذه الشركات والذي يمتد لأكثر من ثلاثة عقود في مجال الطيران.

وسوف تقوم المجموعة الجديدة باستثمار وتوظيف ونشر تقنيات الثورة الصناعية الرابعة من أجل تلبية احتياجات عملائها العالميين على امتداد سلسلة القيمة في قطاع الطيران.



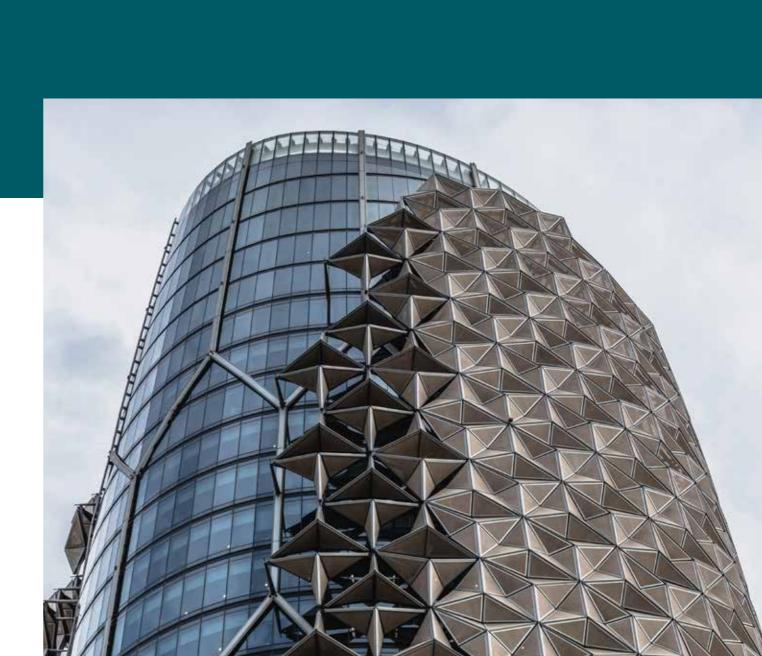
بناء أول محطة للطاقة الشمسية بالتعاون بين القطاعين الحكومي والخاص في أوزبكستان

وقعت 'مصدر' خلال عام 2019 اتفاقية لشراء الطاقة واتفاقية دعم حكومي مغ حكومة جمهورية أوزبكستان، بهدف تصميم وتمويل وبناء وتشغيل أول محطة للطاقة الشمسية يتم إنشاؤها بشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص. وتندرج هذه الاتفاقية ضمن برنامج جمهورية أوزبكستان الذي يهدف لإنتاج 5 جيجاواط من الطاقة الشمسية بحلول العام 2030.



52 | شركة مبادلة للاستثمار 52 | شركة مبادلة للاستثمار

مجلس أبوظبي للاستثمار







لقد حقق مجلس أبوظبي للاستثمار أداءً ممتازاً في عام 2019 تمثل بالأداء القوى لأسواق الأسهم العامة، فقد حقق مؤشر "إم إس سي آي إيه سي دبليو آي "MSCI ACWI عوائد بنسبة 26.6% خَلال العام، فيما أنتج مؤشر "بلومبيرغ باركليـز غلوبـال أقريقيت – Bloomberg Barclays Global Aggregate Index عائداً بنسبة 6.8%. ومع أن أسواق الأسهم الخاصة لم تصل لهذه المستويات إلا أنها قدمت مساهمة إيجابية في الأداء الكلي للمجلس خلال

وقد تحقق هذا الأداء الاستثماري بفضل العائدات السوقية من مختلف فئات . الأصول، إلى جانب النهج الاستراتيجي والتكتيكي الذي اتبعناه في عملية توزيع الأصول، بالإضافة إلى الخبرات المتميّزة والأداء الممتّاز الذي يتمَّتَع به خبراء إدارة الأصول التابعين لنا.

يحمل العام الحالي العديد من التحديات التي نقف جنباً إلى جنب لمواجهتها، ومـن بينهـا تداعيـات جائحة فيـروس كورونا المسـتجد "كوفيد- 19" وتأثير هذه الجائحة الذي لا يقتصر على الاقتصاد العالمي فحسب بل والأهم من ذلك يهدد صحة الناس وسلامتهم.

ومع أن التوقعات تشير إلى أن العام 2020 سيشهد الكثير من التقلبات

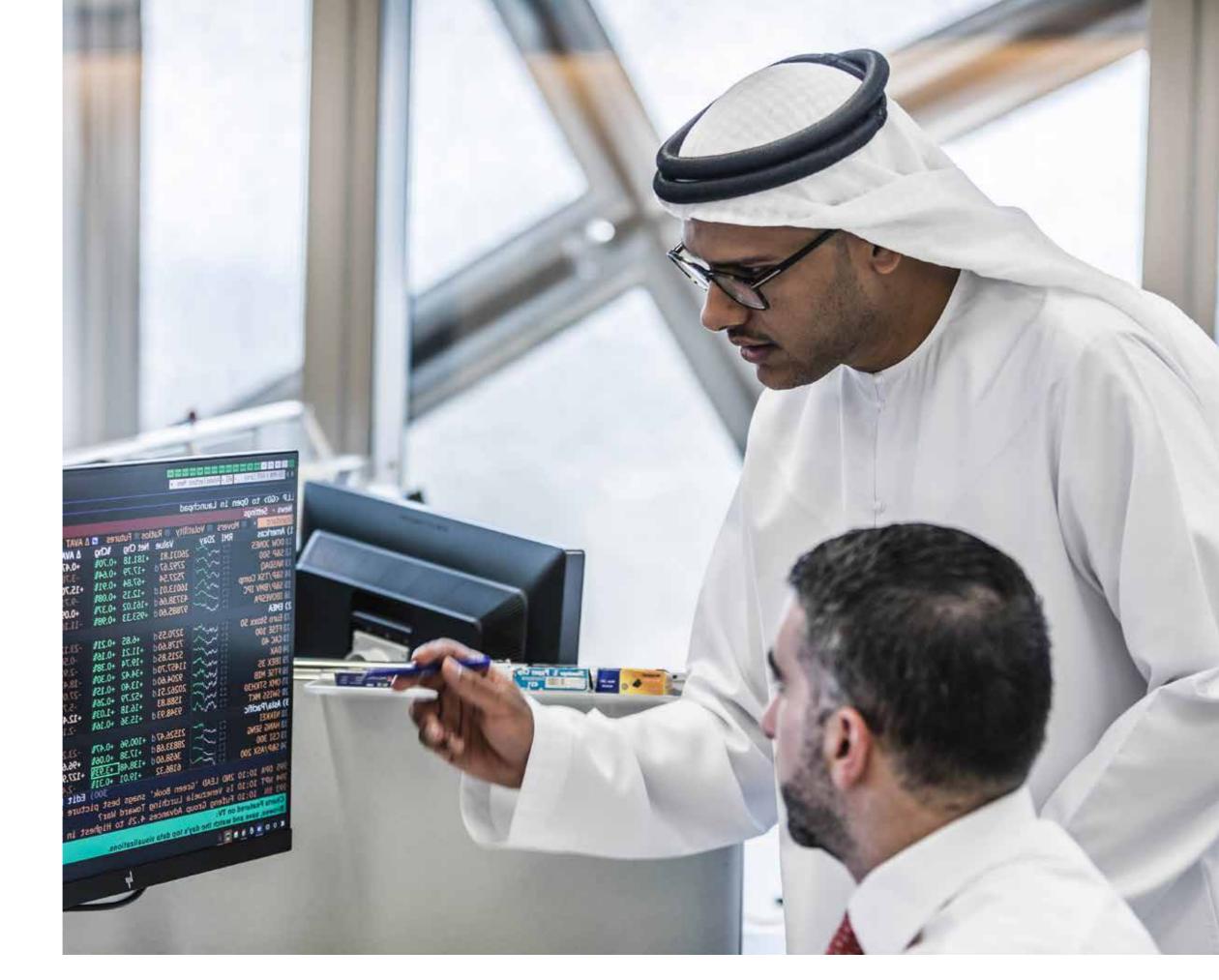
السوق والاستثمار في الفرص المتميزة المتاحة في السوق، حيث تبني المجلس منـَذَ إِنْشَاتُه نَهِجَ الاَسْتَثَمَارِ عَلَى المدى الطويل وَسُوفَ يُواصِلُ اتْبَاعَ هَذَا النَّهَجَ في مكننا انضمامنا إلى مبادلة في عام 2018 من اكتشاف العديد من الفرص الجديدة وسبل التعاون التي منّ شأنها تحقيق النمو المنشود لمحفظتنا الاستثمارية وتنويعها، لتأتيّ نجاحاتنا المتميزة نتيجة العملّ المشترك، ونتطلع

لتحقيق المزيد من النماء لمحفظتنا خلال العام 2020.

والتغييرات إلا أننا على ثقة تامة من قدرة محفظة المجلس على تجاوز تقلبات

عيسى السويدي الرئيس التنفيذي لمجلس أبوظبي للاستثمار

التقرير السنوي 2019 | 55 54 | شركة مبادلة للاستثمار



نظرة عامة

مجموعة بنك أبوظبي التجاري

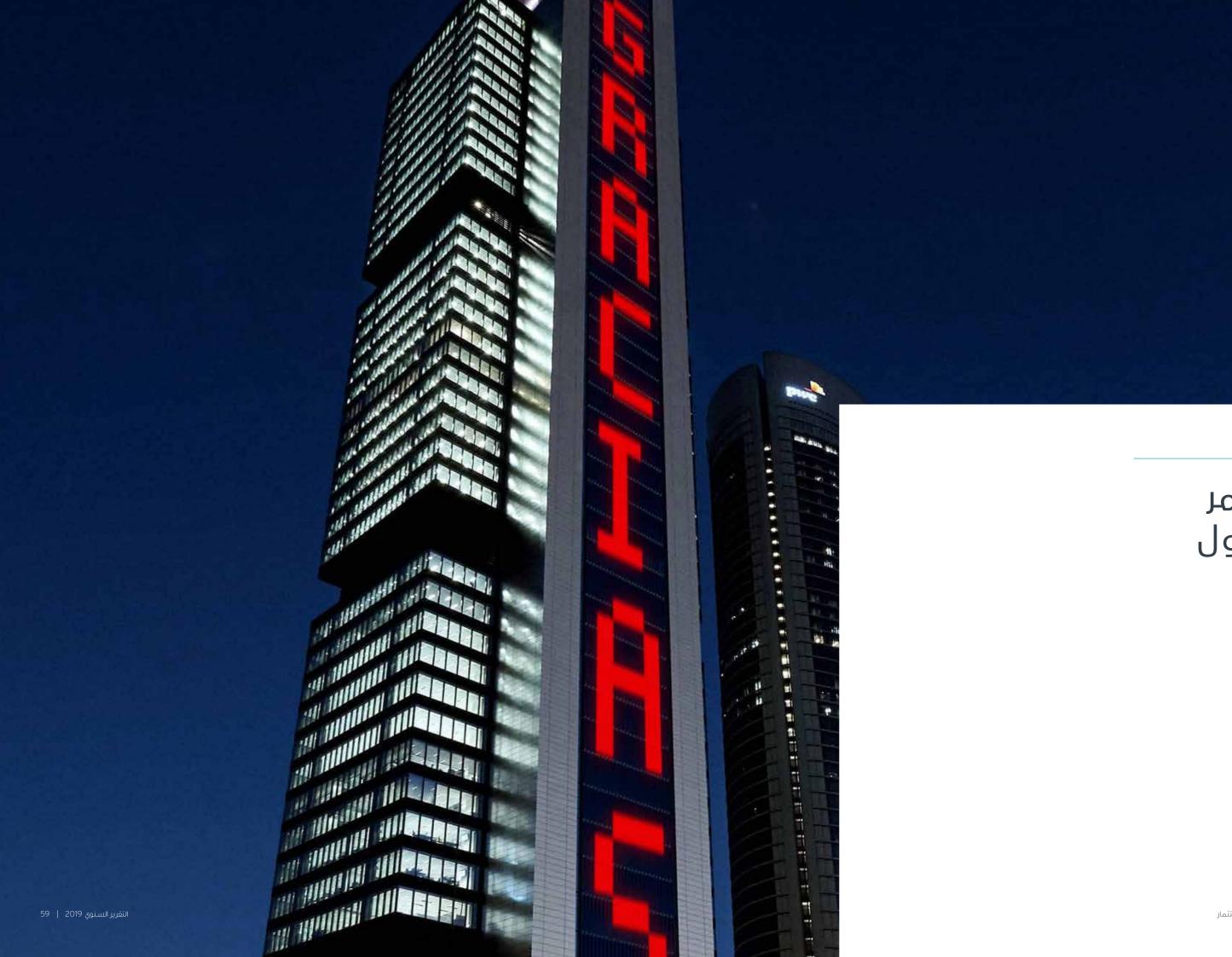
من أهم الإنجازات التي تحققت خلال العام اكتمـال عملية الاندماع بين بنكي أبوظبي التجـاري والاتحـاد الوطني، واسـتحوذ الكيان المدمج على مصـرف الهلال وبذلك أصبحت مجموعة بنك أبوظبي التجـاري ثالث أكبر مؤسسة مالية في الإمارات.

وأصبح الدمـج سـاري المفعول بداية من الأول من مايـو 2019، وتبلغ قيمة أصـول مجموعة بنك أبوظبي التجاري

423 مليار درهم إماراتي

ولديها قاعدة عملاء تتجاوز المليون عميل.

56 | شركة مبادلة للاستثمار



الأولوية لموظفينا ومجتمعاتنا





إن ما حققناه من نجاح لم يكن ليتحقق لولا منظومة القيم المؤسسية التي التزمنا بها في عملنا منذ نشأة الشركة. هذه القيم: وهي المسؤولية والنزاهة والإلهام والشراكة، لا تحدد فقط نوعية الأعمال التي نقوم بها، بل تحدد أيضاً كيف نقوم بتلك الأعمال."

> إن ما حققناه من نجاح لـم يكن ليتحقق لـولا منظومة القيم المؤسسية التي التزمنا بهـا في عملنا منذ نشـأة الشـركة. هذه القيم: وهي المسـؤولية والنزاهة والإلهـام والشـراكة، لا تحـدد فقط نوعيـة الأعمال التي نقوم بهـا، بل تحـدد أيضاً كيف نقـوم بتلك الأعمال.

وقد كان لهذه القيم المؤسسية دور كبير في تشكيل استجابتنا للتحديات الناجمة عن جاثحة كوفيد–19، حيث وقفنا جنباً إلى جنب مغ الحكومة الإماراتية ومغ المجتمع الدولي في الجهود المبذولة لاحتواء هذه الجائحة.

لم تواجه الشركات والحكومات من قبل تحدياً بهذا المستو يغرض عليها التكاتف ومساعدة الموظفيان والمجتمعات والمؤسسات الصحية على التصدي للتحديات الخطيرة التي يواجهها المجتمئ. وبغضل ارتباطنا العمياق بالمجتمئ. نستطيع استثمار حجم أعمالنا وتنوعها وخبراتنا المتميزة لاحداث تأثير إيحابي في داخل الدولة وخارجها.

في المرحلة الأولى من استراتيجية الاستجابة، بادرنا بتقديم المساندة في دولة الإمارات وفي المجتمعات الخارجية التي لدينا فيها استثمارات. وفي هذا الإطار. أطلقنا حملة 'نعمل نخلص' بهدف تنسيق هذه المبادرات بطريقة متكاملة لضمان إيصال الدعم بطريقة فعالة.

هنا في دولة الإمارات، كانت مرافق الرعاية الصحية التابعة لمبادلة في طليعة الجهود المبذولة لمكافحة الجائحة، حيث قام المختبر المرجعي الوطني برفع معدل الفحوصات التي يجريها والخاصة بفيروس كوفيد–19 إلى 5,000 فحص يومياً، فيما بادرت المرافق العقارية التابعة لنا بتوفير حزمة مبادرات بقيمة 420 مليون درهم لمساعدة شركائهم.

وفي خارج الدولة. قامت شركة 'مينيسا' بتوزيع 2,000 وجبة طعام للأسر الأكثر تضرراً في المجتمعات المحيطة بمناطق عمليات الشركة في كولومبيا. وتبرعت شركة 'غلوبل فاوندريز' بمبلغ مليون دولار أمريكي مساهمة منها في دعـم المجتمعات في مناطق عملياتها حول العالم.

كما نواصل العمل على استكشاف وسائل جديدة لتطوير الاستجابة. بما في ذلك تطوير استراتيجيات على المدى الطويل لمساعدة العالم على التعافي مر: آثار كوفيد–19.

هذه الاستجابة ترتبط ارتباطا وثيقا بمغهومنا للاستثمار المسؤول. فقد واصلنا خلال عام 2019 استكشاف المزيد من الطرق التي تتيح لنا الاستفادة من حجم عملياتنا وحضورنا العالمي في إحداث تأثير إيجابي والعمل وفق منظور بعيد المدى والالتزام بدعم المجتمعات في مناطق عملياتنا.

وقد ساعدنا ذلك الالتزام والجهد الدؤوب على تحقيق إنجازات أخرى جعلت من عام 2019 عامـاً لا ينسى. ولعل من أهـم المحطـات الملهمة في ذلك العام، مشاركتنا في دعم أكبر حدث رياضي إنسـاني شـهده العالم، ألا وهو الألعاب العالميـة للأولمبيـاد الخاص الذي اسـتضافته أبوظبي. فمن خلال جهودنا التطوعيـة، شـارك موظفونا بأكثر من 2,300 سـاعة تطوع وسـاهموا في النجاح الكبيـر الذي حققته الألعاب الأولمبية.

تلك الروح الإيجابية والمرونة والتعاون أصبحت سمة مميزة لمبادلة وموظفيها. وهي التي مكنتنا من الاستجابة بهذا المستوى من الفاعلية للتحديات التي نواجهها اليوم. ونحن إذ نمضي نحو المستقبل، لا يساورنا شك في أننا إذا ما واصلنا العمل يداً واحدة سوف نكتسب المزيد من القوة.

حميد الشمري

نائب الرئيس التَّنفيذي للمجموعة، والرئيس التَنفيذي للشَـوُون المؤسسية والموارد البشرية

6 | شركة مبادلة للاستثمار السنوي 2019 | 6



الاستثمار بمسؤولية

ظلت مبادلة منذ تأسيسها تعمل وفق منظومة من القيم المؤسسية ا عتمدها مجلس إدارتنا ويجسدها عملياً فريقنا الإدارى التنفيذي.

يقوم تشاطنا على ركاتر من اهمها الالترام بان نظل مستنمرا مسؤولا. وهو لتزام منسجم مع رؤية دولة الإمارات العربية المتحدة باعتبارها دولة مسؤولا نستشرف المستقبل، وتجسد التسامح، وتعمل على خدمة المجتمع وبناء مستقبل مستدام.

بباعتبارنا شركة ذات توجه تجاري، فإننا نستثمر من أجل تحقيق عوائد مالية على المدى الطويل، مع الحرص على إحداث تأثير يجابى مستدام على المجتمعات التى نستثمر فيها.

الاستثمار بمسؤولية: قطاع صناعة الطيران والطاقة النظيفية وتكنولوحيا المعلومات والاتصالات

محطة الطويلة لتحلية المياه

إن التزامنا بالاستثمار المسؤول لا يتجلى فقط في التركيز على تحقيق عوائد مالية مستدامة للجهة المالكة والمساهمة في تحقيق الهدف الاستراتيجي لأبوظبي والمتمثل في بناء اقتصاد متنوع ومتكامل مغ الاقتصاد العالمي، بل يعني أيضاً أخذ الاعتبارات الخاصة بالبيئة والمجتمع والحوكمة في الحسبان في قراراتنا الاستثمارية وعملياتنا الإدارية وممارساتنا الخاصة بالملكية.

ومن أبرز الأمثلة على ذلك، مشروع محطة الطويلة لتحلية المياه والتي يجري تطويرها حالياً، وستصبح أكبر محطة لتحلية المياه باستخدام تقنية التناضح العكسي على مستوى العالم حيث ستبلغ طاقتها الإنتاجية القصوى 909,200 متر مكعب من المياه في اليوم، تقع المحطة على بعد 45 كيلومتر شمالي مدينة أبوظبي، وستساهم في تلبية الطلب المتنامي على المياه بتزويد 350 ألف منزل بحاجتها من المياه، بالإضافة إلى القطاع الصناعي في منطقة "الطوبلة" والمناطق المحبطة.

كذلك ستتميز هذه المحطة بكونها أفضل محطة في العالم من حيث كفاءة التكاليف واستهلاك الطاقة، حيث ستستخدم أقل كمية من الطاقة لكل جالون من المياه المحلاة (ما يساوي 3 كيلووات من الطاقة في الساعة لكل متر مكعب من المياه). وتماشياً مع أهداف المحطة لتحقيق الاستدامة البيثية، تم تحسن ها بخلايا لانتاء الطاقة الشمسية بقدرة 50 ميدا واط.

وستساهم المحطة. عند اكتمالها، في جهود تحقيق رؤية دولة الإمارات بشأن تخفيض انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون وفي تخفيض استهلاك الغاز من خلال فصل الطاقة وإنتاج المياه خلال موسمي الصيف والشتاء.

وبالإضافة إلى محطة الطويلة، لدينا أيضاً محطة 'نقاء' في إمارة أم القيوين، وهي محطة التحلية الرئيسية بالإمارات الشمالية، وسعياً لتلبية الطلب المتزايد على المياه في الإمارات الشمالية، تعمل شركة 'مبادلة' بالتعاون مع كلٍ من شركة 'أكوا باور' السعودية، المتخصصة في تطوير المرافق، والهيئة الاتحادية للكهرباء والماء بدولة الإمارات، على إنشاء محطة لتحلية المياه بطاقة 682 ألف متر مكعب من المياه يومياً، وذلك في إمارة أم القيوين (التي تقع على بعد 200 كيلومتر إلى الشمال من أبوظبي).

وسوف تصبح محطة 'نقاء' من أكبر محطات تحلية المياه التي تعمل بتقنية التناضح العكسي على مستوى العالم، وسوف تساهم، عند اكتمالها، في خفض البصمة الكربونية لدولة الإمارات وذلك من خلال خفض كمية الطاقة المطلوبة لإنتاج جالون من الماء.

ومن خلال مشاريع كهذه نعمل على توظيف استثماراتنا لضمان مستقبل مستدام لأفراد المجتمع وقطاعات الأعمال في دولة الإمارات العربية المتحدة.

بحرول والبدر وكيماويات

الاستثمار بمسؤولية : قطاع

المساهمة في دفع عجلة الاقتصاد الدائري في العالم

مـن خـلال شـر كاتها المتخصصـة في إنتاج البولي أوليغين، تسـاهم مبادلة في تبني ودعـم نهـج الاقتصاد الدائري، وفقاً لاسـتراتيجيتنا الخاصة بالاسـتثمار المســؤول.

يتضمن النهج الدائري التحول عن استخدام المصادر الهيدروكريونية لإنتاج البولي إيثلين والبولي بروبيلين إلى استخدام نسبة متزايدة من المصادر المعاد تدويرها والمتجددة، حيث يعاد استخدام المواد البلاستيكية وتدويرها وتجنب طرحها كنفانات.

وتعد بوريالس من الشركات العالمية صاحبة الحلول المبتكرة في مجال البلاستيك، ومساهماً رئيسياً في تطوير النهج الدائري في هذا القطاع. وتأمل الشركة في أن تتمكن من زيادة حجم البلاستيك الذي تعيد تدويره إلى 350 ألف طن في السنة بحلول عام 2025، وذلك من خلال مصنعيها في المانيا والنمسا.

وقد دخلت بورياليس في عام 2019 في شراكة مع أو إم في " بهدف اكتشاف فرص توحيد الجهود بين عمليات إنتاج بورياليس ومشروع أو إم في" المبتكر لإعادة تدوير البلاستيك المستعمل. وتسعى الشركتان من خلال هذا التعاون لإعادة تدوير النفايات البلاستيكية واستخدام الناتج كمادة أولية لصناعة البولي أملافين.

كذلك أطلقت بورياليس تقنية جديدة باسم بورسايكل (Borcycle™) تتيح توفير حلول رائدة في مجال تدوير البلاستيك، وخاصة في مجالات المستلزمات المنزلية وقطع غيار المركبات والمنتجات الاستهلاكية. كذلك أعلنت الشركة عن زيادة التعاون الاستراتيجي مغ نيستي (Neste) لإنتاج البولي بروبيلين من المواد المتجددة. وتخطط بورياليس لأن تصبح كل منتجاتها الاستهلاكية إما معاد تدويرها أو قابلة لإعادة الاستخدام أو منتجة من مصادر متجددة وذلك بحلول عام 2025.

وفي عام 2017 دخلت بورياليس في شراكة مع 'سيستيميك' لإطلاق مبادرة لوقف تلوث البحار بالنفايات البلاستيكية والتي عرفت باسم 'مشروع ستوب STOP'. وفي وقت لاحق انضمت شركتا 'نوفا للكيماويات' و'بروج' من مجموعة مبادلة. إلى هذه المبادرة إلى جانب عدد كبير من الشركات والمؤسسات.

يساهم "مشروع ستوب STOP" في تأسيس البنية التحتية للاقتصاد الدائري في جنوب شرق آسيا، حيث توجد أعلى المعدلات في العالم لتسرب النفايات البلاستيكية إلى البحار. وبوصفها من المؤسسين والمشاركين الاستراتيجيين في هذه المبادرة. خصصت بورياليس وشركاؤها في المشروع نحو 14مليون يورو لكي يتم استثمارها من الآن وحتى عام 2025 في تصميم حلول اقتصاد دائية بيت هيتنفيذها بالتعامن مقالحهات المجلية المعنية

ونحـن نحـرص دائماً على دعم شـر كات القطاع وتشـجيعها على اتباع نهج مسـتدام. في إنتاج البلاسـتيك وإعادة اسـتخدامه وإعادة تدويره.

6 | شركة مبادلة للاستثمار | 63



الاستثمار بمسؤولية: قطاع الاستثمارات البديلة والبنية التحتية

أمانة للرعابة الصحبة تفتتح مستشفى متخصص في الرعاية الطبية طويلة الأمد للأطفال

إنشَّاء أول مستشَّفى في دولة الإمارات متخصص بتوفير الرعاية طويلة الأمد للأطفال بمدينة العين.

وكانت مبادلة للرعابة الصحبة قد استحوذت على "أمانة" في وقت سابق من المستوى لتلبّية الاحتياجات الصحية الملحة في الدولة وتقليل الحاجة للسفر للخارج للحصول على علاج للحالات المعقدة.

وساهمت 'أمانة' مساهمة قيمة في استمرارية الرعاية الصحية وذلك بتوفير

وكان لأمانة تأثير إيجابي كبير على المجتمع بفضل مرافقها المصممة لتزويد

وتولى 'أمانة' عناية فائقة بتلبية الاحتياجات الاجتماعية للمرضى لهذا حرصت على تُوفِير بيئة ثقافية محلية ملائمة مثل المجلس والأماكن المخصصة للعائلات والتي تتوفر فيها الخصوصيـة والجو الطبيعى والهواء النقي. وقد كان توظيف أكثر مـن 40 من مواطني الدولة في المستشفى في إطار برنامج 'التدريب مـن أجـل التوظيف' خطـوة موفقة، إذ يلعب العديد من هؤلاء الشـباب دوراً كبيـراً في بناء علاقات قوية مع المرضى وعاثلاتهم.

في عام 2019، بدأت أمانة للرعاية الصحية في تنفيذ مشروع طموح يتمثل في

للمرضى الذين تلقوا العلاج في مرافق تابعة لشبكة مبادلة للرعاية الصحية. وكذلك باستقبال مرضى من مستشفيات أخرى وتوفير رعاية متخصصة لهم.

المرضى وعاثلاتهم بأعلَى مستوى من الرعاية الطبية من أجل تحسين مستوى ـ حياتهم ومساعدتهم على العودة إلى المنزل أو إلى العمل بأسرع ما يمكن.

تم افتتاح مركز أمانة في العين عام 2003 بسعة 80 سريراً، ليقدم الرعاية الطبية طويلة الأمد وإعادة التأهيل للحالات الطبية المعقدة، يحبث يستقيل المرضى مـن مختلف الأعمار. وبعـد مضى وقت قصير اتضح أن عدد الأطفال الذين يحتاجون لرعاية متخصصة طويلة الأمدّ في زيادة متواصلة. ولهذا رأت 'أمانة' أن إنشاء مرفق جديد مخصص لحديثى الولادة والأطفال من شأنه تلبية الاحتياجات المتزايدة لهذه الغثّة كما يتيح تصميم المرافق وبرامج المعالجـة لتلبية احتىاحـات الأطفال وعائلاتهم.

ولهذا رأت "أمانة" أن إنشاء مرفق جديد مخصص لحديثي الولادة

وكان مـن أكبـر التحديـات التي واجهها المركـز هو كيفية الجمـع بين توفير رعاية طبية متقدمة بنفس المستوى المقدم في المستشفيات العامة ومستشَفيات الأطفال العالمية، وتوفير بيئة شبيهة بالمنزل ومريحة للعائلات. وبما أن العديد من مرضى 'أمانة' يأتون من وحدات العناية المكثفة في مستشفيات الحالات الحرجة ويعتمدون على أجهزة للمحافظة على حياتهم، كان لا بد من توفير فريق طبي يتمتع بمهارات عالية، وأماكن مستقلة مخصصة . للعلام، وأحدث الأحماة الطسة.

ويتـم توفيـر الرعايـة الطبية المتقدمة بفضل استخدام أحـدث التقنيات والأجهزة، بالإضافة إلى فرق الرعاية الطبية المؤهلة، والخدمات الطبية المتخصصة مثل مستشفيات الحالات الحرجة ولهذا لم يكن مستغرباً أن جميع المرضى الذين عُـر ض عليهـم الانتقال إلى "أمانة" قبلـوا العرض على الغور.

وعند افتتاح المستشفى في مارس 2020 واجهه تحد آخر تمثل في جائحة كوفيد-19. فيادر المستشفّى بالمساهمة في الجهودُ التي تبذلها أمارة أبوظبي لمكافحـة هـذا الوبـاء حيث تبني حلـولاً مّبتكرة للتواصّـل في ظل القيود المفروَّضة على زيارة المستشفيات، كما استقبل عدداً كبيراً من الأطفال من المستشغيات الحكوميـة وبذلك سـاهـم في تخفيف الضغط على وحدات العناية المكثفة في تلك المستشغيات. وتواصل "أمانة" تنميـة قدراتها مع الالتزام بمعاييـر الانضَّبـاط الِمالى والتحكم في التكاليف، والتي تزداد أَهميتها خاصة خلال هذه الفترة العصيبة الناجمة عن جائحة كوفيد–19. ـ ً



وتشمل هذه المشاريع تزويد المواطنين بمهارات في مجال التعدين لتحسين فرص حصولهـم على عمل في هذا القطاع، والتعاون مع مركز "بوكي" للتطوير التكنولوحيا والصناعة والتعدين المهنى لتزويد أكثر من ألف شـّخص بالمهار ات الأساسية ليدء مشــاًريع خاصة. كما تتَّضمن المبادرات برنامج تطوير مهنى مصمم خصيصاً لتطوير مهارات الغينيين من ذوى الامكانات الواعدة لتأهيلهم لعمل دائم في الشركة.

السير معاً في درب التقدم

انطلاقاً مـن القيـم المؤسسـية التي تلتزم بهـا مبادلة في أعمالهـا، فإننا نحر ص

على تشجيع شركاتنا على إحداث تأثير إيجابي مستدام في المجتمعات التي

وقد ظلت شركة الإمارات العالمية للألمنيوم منذ أكثر من ست سنوات

حريصة على تقديـم الدعـم للمجتمع المحلى في غينيا. ويعتبر مشروع تعدين

خام البوكسيت الذى تديره شركة غينيا ألومينا كوربوريشن التابعة لشركة

الإمارات العالميـة للألمنيوم، من أكبر المشاريخ الاستثمارية التي تم إنشاؤها

في غينيا خلال السنوات الأربعين الماضية، حيث بلغت تكلفته 1.4 مليار دولار

ومن خلال هذا المشروع نساهم مساهمة مباشرة وغير مباشرة بحوالي

وقد استثمرت غينيا ألومينا كوربوريشن حتى اليوم

14 مليـون دولار أمريكي في مختلف المشـاريج

يشغلّ معظمها مواطنون غينيون.

المحتمعية والبيئية.

700 مليون دولار سنُوياً في اقتصاد غينيا، تمثل 5.5% مُن إجمالي ناتُجها المحلي. وتوفر الشركة أكثر من 3,000 فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة

وتولى الشركة، باعتبارها شركة تعدين، أهمية قصوى للسلامة، وقد قدمت أكثـر مّـن 41,000 دورة تدريب على السلامة في الموقـَع، ويبلغ معدل حوادث ــ السلامة المسجلة في الشركة أقل من ثلث معدل الحوادث في قطاع التعدين على مستوى العالم. ولم تحدث أي وفيات حتى انتهاء أعمال الإنشاء.

وفي إطار التزامها بالاستثمار المسؤول والصديق للبيئة، تبذل الشركة جهوداً لإعادة تأهيل البيئة، ومن بينها توفير نباتات من المشتل الخاص بالشركة وإعادة شتلها في مواقع مختلفة، مع التركيز على أنواع النباتات المهددة بالانقراض والمفيدة للحيوانات البرية. ومن المتوقع أن ينتج مشتل الشركة مليون شتلة سنوياً. إلى جانب توفير فـرص العمل للسكان المحليين

ومين الأمثلة الأخرى للمساهمات المحتمعية التي قامت بها الشركة، دعم التعليم المحلى بتشييد 12مدرسة بدرس فيها حالياً 5,600 طالب، ورعاية برنامج لمحو الأمية يستوعب 1,500 شخص. كذلك أنشأت الشركة ثمانية مرافق رعاية صحية ونفذت حملات توعية صحية استفاد منها أكثر من 100 ألف شخص حول مشاكل صحيـة حيوية مثل الملاريا ومـرض نقص المناعة

وتساعد الشركة المزارعين المحليين على رفع إنتاجيتهم من الأرز بنسبة 430% وذلك عن طريق حماية ألف هكتار من الأرض من وصول المياه المالحة إليها، وتوفير 600 مضخة وأنظمة رى تعمل بالطاقة الشمسية للمجتمعات

إن الاستثمار المسؤول هـو حزء من نهـج منادلة، ونحن ملتز مـون بإحداث تأثير الحالي من خلال شراكة كاملة مع كل محتمعاتنا المحلية.

استحانتنا لحائحة كوفيد-19

باعتبارنا شركة استثمار عالمية، نرى أنه من واجبنا مساندة الجهود التي تبذلها . حكومة دولة الإمارات، والمجتمع الدولى للتصدى لفيروس كوفيد–19. وفي مثل هذه الأوقات الصعبة تكون الحاجة ماسَّة إلى تعاون وثيق بين القطاعين الخاص والحكومي من أجل تقديم العون للموظفين، وأفراد المجتمع، والمؤسسات الصحية، والجهات المعنية الأخرى للتصدى للتحديات الحرجة التي يواجهها المجتمع.

في 2020، تركزت جهودنا حول تقديم الدعم المجتمعي في - ". حولة الإمار ات، وكذلك في محتمعات الدول التي نستثمر تها من خلال شركاتنا. وفي إطار هذه الجهود أطلقنا حملة بعنوان #نعمل _نخلص، بهدفٌ تنسيق الجهود، والتوعية بأهداف الحملة لتحقق الأهداف المرجوة منها على أفضل وجه.

استجابتنا المتكاملة تساهم في الوصول إلى كافة أصول محفظتنا محلياً وعالمياً على حد سواء، وتهدف إلّى دعم الشّركات والأفراد والمجتمعات من

وقد تم بالفعل تنفيذ عدد من المبادرات للمساعدة في مواجهة التحدي الحالي - . وتقديم الدعم للمحتاجين عبر منصات وقطاعات الأعمال في مبادلة.

مبادلة للرعابة الصحية تقدم تدابير لتسهيل الطلب المتزايد للحصول على الرعاية الصحية



تعزيزاً للجهود المبذولـة لمكافحة انتشار فيروس كورونا المستجد 'كوفيد–19' في دولـة الإمارات، أطلقت وحدة مبادلـة للرعاية الصحيـة العديد من المبـادرات عبر مختلف المرافق التابعـة لهـا، وذَّلك بالتعاون مع وزارة الصحة ووقاية المجتمع، ودائرة الصحة

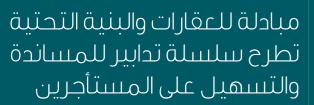
بلغ مجموع الفحوصات المخبرية الخاصة بفيروس كوفيد-19 التي أجريت حتى اليوم الوطني التابع لمبادلة مئات الآلاف من تلك الفحوصات حيث ظل يعمل المختبّر على

كذلك بادرت مرافق الرعاية الصحية التابعة لمبادلة بتوصيل الأدوية إلى منازل المرضى في مختلف مناطق الدولة. حيث تـم توصيل أكثر

كذلك تم إنشاء مركز لإجراء الفحص من داخل المركبة في مقر مستشفى هيلث بوينـت بقدرة اسـتيعابية تصل إلى 270 شـخص يومياً.

وقد حقق مركز أبوظبي للتطبيب عن بعد، منذ مارس الماضي، زيادة في استقبال . المكالم ات بنسبة 2,000% لتقديم المشورة الطبية عبر الهاتف. وقام المركز بتعزيز خدمات المشورة الطبية عن بعد وزيادة عدد الموظفين لمواكبة الزيادة المشـمولين بتغطية تأمينية.

كذلك تتيح وحدة مبادلة للرعاية الصحية خطط دفع مرنة للمرضى غير المشمولين



خصصت مبادلة للعقارات والبنية التحتية 420 مليون درهم لدعم محلات التجزئة. والمرافق السكنية والمكتبية، ومرافق الضيافة التابعة لها.

كما تم تخصيص 150 مليون در هم لدعم مستأجري المرافق السكنية في شكل خطط دفع مرنة وإعفاء من الرسوم. بالإضافة إلى تخصيص 70 مليون درهم كخطط دفع مرنة لمستأجري المكاتب.







غلوبل فاوندريز تقدم الدعم في مناطق عملياتها حول العالم

مساهمة في الجهود المبذولـة للتصدي لوباء كوفيد–19 بادرت شركة غلوبل فاوندريز، التي يتواجـد مقرها الرئيسي في الولايات المتحدة وتنتشـر عملياتها حول العالـم، بتقديم مساعدات لأكثـر الفئّات تضرراً مـن الوباء في مناطق عملياتها في مختلـف أنحاء العالم.

عد قامت ولاية بيويورك بتصليف سركة اعلوبل قاوندرير "كسركة عنيع أساسية خلال جائحة كوفيد – 19 وذلك اعترافاً بمساهمة عباه الموصلات التي تنتجها الشركة في تلبية الاحتياجات كنولوجية لقطاعات الرعاية الصحية والاتصالات والبنية التحتية.

وقد أعلنت الشركة عن التبرع بمبلغ مليون دولار أمريكي إضافي دعماً للمجتمعات المحلية، كما رفعت نسبة مساهمة الشركة في صندوق التبرعات لتصبح ضعف قيمة تبرعات الموظفين، وذلك مساهمة منها في الجهود المبذولة للتخفيف من آثار الوباء على النطاق المحلى والوطني والعالمي.

كذلك تبرعت الشركة، في مواقع عملها في ألمانيا وسنغافورة ونيويورك وفير مونت، بأجهزة حماية شخصية لفرق الرعاية الصحية، كما تبرعت بأكثر من 15 ألف قناع وافي للوجه والأنف (Cleanroom masks) و3 آلاف قناع 95N وأكثر من 500 ألف من القفازات وأغطية الأحذية والسترات الطبية.

وستقوم الشركة بتزويد المجتمعات المحلية التي تعمل فيها بنحو 40 ألف قناع للوجـه والأنف و14 ألف قناع 95N كما أطلقت مؤخراً حملة تبرعات بمشاركة الموظفين باسـم "غلوبل تعطي".

شركات مبادلة للبترول والبتروكيماويات، تدعم قطاعي الرعاية الصحية وتعبئة المواد الغذائية في مناطق عملياتها حول العالم

تـم تصنيف عدد من شـركاتنا التابعـة لقطاع البتـرول والبتروكيماويات ضمن الصناعـات ذات الأهميـة الاسـتراتيجية في البلدان التي تعمـل بها للتصدي لفيـروس كوفيـد –19، وقد أطلقت هذه الشـركات العديد من المبادرات لمسـاندة الجهـود المبذولـة لمكافحـة هـذا الفيروس، إلى جانب العمـل على تعزيز قدرات سلاسـل الإمـداد وإكسابها المرونة اللازمة للتصدى لهذه التحديات.

وقد قامت "نوفا للكيماويات" و"بورياليس" بإجراء تعديلات في إنتاجهما من البولي أوليفين وذلك من أجل توفير إمدادات كافية من هذه المواد التي تعتبر من المقومات الأساسية في تصنيح العديد من الأجهزة والأدوات الطبية والتشخيصية. بما في ذلك أطة ها ختيار في روس كوفيد – 19. وأدهزة التنفس

وأطقم الوقاية الشخصية. إلى جانب مواد تعبئة وتغليف الأطعمة والتي من شأنها إطالة مدة صلاحية الأطعمة، كما تعتبر المخصبات ومنتجات النتروجين التي تنتجها شركة 'بورياليس' من المقومات الأساسية لقطاع الإنتاج الغذائي في القارة الأوروبية.

وتعمل "نوف اللكيماويات" و"بورياليس" في تعاون وثيق مع العملاء والموردين لضمان التقيد بالتوجيهات الصادرة من السلطات المحلية، كما تحرص الشركتان على اتخاذ كافة التدابير اللازمة لضمان صحة وسلامة كل العاملين في سلسلة الامداد.

وفي اسبانيا، وفرت 'سيبسـا' المثّات من بطاقـات التزود بالوقـود بقيمة إجـمالية تصـل إلى 50 ألف يورو، في محطات التوزيغ التابعـة لها، والتي تـم تخصيصها لدعم الخدمـات الطبيـة وغيرهـا من الخدمـات العامة الأساسـية. كذلك سـاهـمت في عمليـات النقـل الطبي الطارئ في اسـبانيا من خلال توفير الوقود لـ 100سـيارة إسـعاف على مدى شهر بن.

كذلك تعاونت 'سيبسا' مغ اتحاد بنوك الطعام الإسبانية، وهي منظمة غير ربحية، بالتبرع ينحو 480 ألف كيلوجرام من المواد الغذائية الأساسية ليتم توزيعها على بنوك الطعام في المناطق القريبة من مواقع عمليات الشركة الرئيسية في مدريد، وهويلغا، وكامبو جبل طارق، ولاس بالماس، وتينيريفي، وذلك للمساهمة في توفير الاحتياجات العاجلة من المواد الغذائية الأساسية للغثات الأكثر تضرراً من جائحة كورونا.

كذلك تبرعت سيبسا بأجهزة وقاية شخصية تشـمل النظارات الواقية والقفازات والأقنعة لهيئـة الصحـة في الأندلس، كمـا قدمت 5 آلاف بطانية لمستشـغيات في مدريد.



إنجازات تتعاون مع دائرة الصحة – أبوظبي لإطلاق تطبيق جديد



أطلقت دائرة الصحة في أبوظبي بالتعاون مغ شركة إنجازات لنظم البيانات. تطبيق 'منصة الرعاية الصحية عن بُعد'، الذي يتيخ للمستخدمين الوصول إلى الخدمات الصحية بشكل آمن وسلس من خلال إمكانية الحصول على مجموعة من خدمات التشخيص الطبي المبدئي والتوجيهات والإرشادات الطبية اللازمة عن بُعد.

وَيُقدم التطبيق الدعم اللازم للأشخاص ممن يعانون أمراضاً مزمنة أو من كبار السن، أو من هم بحاجة إلى تجديد وصفة طبية معينة، ويغضلون عدم زيارة المراكز الصحية خلال هذه الغترة، بالإضافة للأشخاص المتواجدين في العزل المنزلي والمصابين بغيروس كوفيد–19.

يتضمن التطبيق أداة "فحص الأعراض" المُدعمة بالذكاء الاصطناعي، ونظاماً خاصاً لحجز المواعيد وتقديم الاستشارات عن بُعد، وذلك عبر الاتصالات الصوتية، والمرثية، والرسائل النصية الفورية، بالإضافة إلى الحصول على الوصفات الطبية والخدمات اللوجستية.



أطلقت شركة مينيسا، الشركة الكولومبية المتخصصة في التنقيب عن الذهب، والمملوكة بالكامل لشركة مبادلة، العديد من المبادرات التي تهدف إلى تقديم الدعم للسكان المحليين المتأثرين بجائحة كوفيد–19 ضمن مناطق عملياتها في سوتو نورتي.

وتركز جهود الشركة العديدة على دعـم وتعزيز قدرة نظام الرعاية الصحية في المناطة، التى تعمل بها.

وقد طبقت الشركة برنامجاً يتيح للموظفين العمل من منازلهم في إطار جهودها الرامية للمحافظة على الاستقرار الوظيفي والمالي لجميغ العاملين لديها والبالغ عددهم 252 موظفاً. كذلك بادرت الشركة بتقديم إعانات مالية للمقاولين المحليين خلال فترة استمرار الجائحة، كما قامت بتوزيغ ألفي وجبة طعام للأسر المحتاحة في المنطقة.

كذلك زودت مينيسا البلديات التابعة لسوتو نورتي بالمعدات والاحتياجات الطبية. كما وفرت منصة انترنت لاسلكي (واي فاي) تتيح لطلاب المدارس المحلية مواصلة التعليم عن بعد.